

Handläggare
Isabelle Wall
Telefon: 08-50815052**Till**
Skarpnäcks stadsdelsnämnd
2026-06-11

Tertialrapport Tertial 1 2026 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till Tertialrapport 1 2026 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till justerat årsmål för indikatorn om antalet besök på stadens fritidsgårdar under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområde 1.1.
3. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till justerat årsmål för indikatorn om antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområde 3.2.
4. Nämnden fastställer förvaltningens förslag till justerade lokalhyror i Skarpnäcks kulturhus enligt bilaga 1, samt godkänner att hyrorna (undantaget uthyrning till barn och unga) därefter årligen indexregleras.
5. Paragrafen justeras omedelbart.

Skarpnäcks stadsdelsnämnd

08-50815052

isabelle.wall@stockholm.se
start.stockholmJonas Lauri
Stadsdelsdirektör

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	10
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	26
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	32
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	34
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	35
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	37
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	39
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	43
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	46

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	50
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	53
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	56
Uppföljning av ekonomi	59
Uppföljning av driftbudget	59
Resultatenheter	62
Investeringar	63

Bilagor

Bilaga 1: Priser Skarpnäcks kulturhus 2026

Bilaga 2: Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete inom ramen för SÖK 2026

Bilaga 3: Plan för upphandling, SDN15

Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden bedöms bidra till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och verksamheternas mål kan uppnås under året. Förvaltningen bedömer att samtliga kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena, med undantag för ett, kommer att uppnås helt. Majoriteten av nämndmålen bedöms uppnås helt, medan två bedöms uppnås delvis.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att de verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt.

Projektet Förstärkt förskola visar positiva effekter på barns språkutveckling. Förskolornas krisberedskap har stärkts genom riktad utbildning, och specialpedagogisk kompetens har organiserats närmare verksamheterna. Rutinerna för att utreda kränkande behandling har reviderats och kompletterats med systematisk uppföljning. Förvaltningen har startat upp ungdomspanelen som lyfter frågor om delaktighet och trygghet.

Förvaltningen fortsätter omställningen enligt nya socialtjänstlagen och har etablerat första linjens socialtjänst med insatser utan behovsprövning. Antalet ansökningar om stödsamtal vid relationsvård har minskat, vilket kopplas till att stödet nu erbjuds utan behovsprövning. Inom LSS-verksamheterna har seniorträffarna haft ökat deltagande, och det pedagogiska ramverket fortsätter att stärka ett personcentrerat och strukturerat arbetssätt.

Öppna mötesplatserna har nått fler äldre, och digitala stödinsatser har stärkt äldres möjligheter att delta i samhällslivet. Tidiga insatser vid demens och ökat samarbete mellan LSS-verksamheter och öppna mötesplatser har förbättrat stöd och delaktighet för äldre personer.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppnås under året. Bedömningen grundas på att samtliga verksamhetsområdesmål som är kopplade till inriktningsmålet uppnås helt samt att underliggande nämndmål uppnås.

Förvaltningen arbetar enligt *Stockholms stads miljöprogram 2030* med tillhörande handlingsplaner och program samt nämndens lokala miljö- och klimathandlingsplan. För att öka integreringen av arbetet i verksamhetsområdena sker riktade åtgärder, såsom aktiviteter och utbildningsinsatser. Samverkan med lokalsamhället, i syfte att öka involvering och delaktighet sker både inom verksamheterna och i externa forum såsom förvaltningens medborgardialoger.

Nämnden har beviljats medel för att stärka klimatanpassningen och öka den biologiska mångfalden. Investeringar genomförs med fokus på sårbara grupper och med utgångspunkt i att förvalta redan befintliga åtgärder och säkerställa att de ger förväntad nytta i form av planerade ekosystemtjänster. Nämnden bidrar till stadens mål om minskade utsläpp genom ökad eldrift, minskad energianvändning och mer klimatsmart konsumtion.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla
Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att sex av sju verksamhetsområdesmål bedöms uppnås. Av de underliggande nämndmålen bedöms nio av elva uppnås helt, medan två bedöms uppnås delvis.

Stadsdelsnämnden prognostiserar en budget i balans. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med april 2026. Prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat med cirka fem procent, samtidigt som andelen med långvarigt bistånd fortsatt ligger på en låg nivå. Budget- och skuldrådgivningen har haft ett ökat inflöde där barnfamiljer prioriterats. Det vräkningsförebyggande arbetet har haft god effekt med 96 procent förhindrade avhysningar, trots en viss ökning av inkomna underrättelser.

Förvaltningen har stärkt det lokala näringslivsarbetet genom rekrytering av en näringslivsutvecklare. Övertagandet av parkdrift i egen regi förbereds genom rekryteringar, inköp av elfordon och samordning med andra stadsdelsförvaltningar.

Andelen deltidsanställda minskar och förvaltningen stärker både medarbetarskap och ledarskap genom kompetensutveckling, organisationsutveckling och en ny chefsstruktur. Medarbetarenkäten visar stabila resultat och cheferna har genomgått utbildning för att stärka arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan.

Förvaltningen har utvecklat arbetet med det lokala brottsförebyggande rådet och genomfört platssamverkan i flera stadsdelar. Invånarnas delaktighet och inflytande har stärkts genom uppstart av en medborgardialog om biologisk mångfald och genom ungdomspanelens involvering i bland annat trygghetsfrågor.

Arbete utifrån kommunfullmäktiges prioriterade områden

I stadens budget beskrivs ett antal gemensamma direktiv för samtliga nämnder. Direktiven rör prioriterade områden där det finns ett särskilt stort behov av utvecklade processer och samverkan mellan flera av stadens nämnder.

Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Befolkningsprognoser visar på ett förväntat minskande antal barn i förskoleålder respektive ett ökande antal äldre personer inom stadsdelsområdet. Förvaltningen följer stadens befolkningsprognoser för att löpande anpassa behovet av lokaler för kommunal service till kommande behov.

Genom utökad intern kontroll säkerställer förvaltningen att inköpsprocessen bedrivs effektivt och att inköp sker genom stadens upphandlade leverantörer. Nämnden har under tertialet arbetat med att öka andelen elektroniska inköp, antalet avtalsuppföljningar samt utvecklat det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan.

Nämndens verksamhet har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer. Utifrån dessa

förutsättningar arbetar förvaltningen systematiskt med effektiv resurs- och lokalanvändning och en fortsatt samverkan inom förvaltningen samt med andra förvaltningar i syfte att säkerställa långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd.

En levande och hållbar stad

Förvaltningen arbetar aktivt med att säkerställa att park- och naturområden är tillgängliga för alla, att stadsdelsområdet klimatanpassas mot skyfall och värmeböljor och att den biologiska mångfalden stärks. Åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden genomförs i parker, grönområden, naturreservat och på verksamhetsytor. Förvaltningen genomför trädvård och trädplantering i syfte att generera en ökad krontäckningsgrad vilket bidrar till klimatanpassning, biologisk mångfald och en trivsamt stadsmiljö. Parkdriften i egen regi utvecklas i samverkan med miljöförvaltningen för att säkerställa hållbara transporter och samordnad drift i syfte att minska klimatutsläppen.

En trygg och säker stad som håller samman

Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i nära samverkan med polis och andra förvaltningar och bolag inom staden. Genom gemensamma lägesbilder och samordnade insatser kan trygghetsproblem hanteras tidigt, vilket stärker såväl trygghet som säkerhet i stadsdelsområdet. Fältassistenter och förebyggande verksamheter arbetar uppsökande och relationsskapande, och fritidsgårdar och parklekar erbjuder trygga mötesplatser i samverkan med lokala föreningar. Den nystartade ungdomspanelen ökar barn och ungas delaktighet i frågor som rör deras närområde. Förvaltningen arbetar för att stärka hbtqi-personers rättigheter. Inom öppna förskolan och äldreomsorgen erbjuds bland annat särskilda träffar för regnbågsfamiljer samt regnbågscaféer för äldre, i syfte att skapa en trygg och inkluderande miljö.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att de verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt. Majoriteten av indikatorerna når eller bedöms nå sina årsmål (44 av 49 stycken). Av 27 aktiviteter är fem genomförda och resterande pågående.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive verksamhetsområdesmål.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningen har startat upp en ungdomspanel som hittills i år har träffats vid två tillfällen. Vid dessa tillfällen har ett tiotal ungdomar i åldern 13–16 år deltagit, med en majoritet flickor vid båda tillfällena. Genom panelen har ungdomarna lyft frågor om hur unga kan påverka sitt närområde, önskemål om aktiviteter i stadsdelsområdet samt trygghet i närmiljön. Arbetet bidrar till att skapa en plattform där unga kan framföra sina perspektiv och på sikt driva egna initiativ, vilket stärker deras delaktighet och inflytande i närområdet.

Öppen fritidsverksamhet











I syfte att stärka den öppna fritidsverksamheten har nämndens fritidsgårdar och parklekar anslutit sig till *KEKS*, Kvalitet och kompetens i samverkan. Inom ramen för medlemskapet används ett statistikverktyg där besöksdata registreras, bland annat utifrån kön och ålder. Detta skapar bättre förutsättningar att förstå vilka grupper av barn och unga som tar del av verksamheten. Underlaget används för att utveckla en mer tillgänglig och inkluderande verksamhet.





Antalet besök på fritidsgårdarna uppgick under årets första månader till 2 852 stycken, vilket är i linje med förväntningarna. Riktade insatser för prioriterade grupper fortgår, bland annat för barn och unga med funktionsvariationer samt för att nå fler tjejer. Arbetet med att stärka tillgänglighet och attraktivitet fortsätter i syfte att öka besöksantalet och nå fler målgrupper.

Fritidsbiblioteket har under årets första tertial haft begränsade öppettider till följd av utmaningar kopplade till bemanning samt ett begränsat utbud av säsongsanpassat utlåningsmaterial för vinteraktiviteter. Verksamheten planeras att öppna igen inför sommarsäsongen.

Öppna förskolor och introduktionsförskola

Öppna förskolorna Vindsnurran och Fyren är mötesplatser för föräldralediga och andra omsorgspersoner med barn 0–6 år som inte är inskrivna i förskola. På Vindsnurran finns även en integrerad introduktionsförskola för vårdnadshavare och yngre barn som är nya i Sverige. I syfte att nå ut till fler familjer har Vindsnurran börjat berätta om verksamheten i sociala medier. Besökarna uppskattar den nya informationskanalen och uppger att det gör öppna förskolorna och introduktionsförskolan lättillgänglig. Öppna förskolorna Vindsnurran och Fyren har även utökat sina öppettider för att möjliggöra för fler att besöka öppna förskolan.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				61 %		77 %	70 %	2026
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,7 %			1,7 %	1,7 %	2 %	2,5 %	Tertial 1 2026
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar				97,14 %		90 %	90 %	2026
  Antal vräkningar som berör barn				0 st		0 st	Tas fram av nämnd	2026
Analys Årsmålet om att inga vräkningar ska beröra barn bedöms inte kunna uppnås under året. Ett barn, som dock bor stadigvarande hos den andra vårdnadshavaren, har berörts. Avhysningen har inte kunnat förhindras trots motivationsarbete och erbjudna insatser. Eftersom insatserna är frivilliga begränsas möjligheten att påverka utfallet när en enskild avböjer stöd. Det fortsatta arbetet inriktas på att stärka tidiga och uppsökande insatser samt fortsatt utveckla samverkan med berörda aktörer och informationsinsatser i tidiga skeden.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar				8 306 st		8 000 st	Tas fram av nämnd	2026
Analys Årsmålet höjs från 6 000 till 8 000 besök på nämndens fritidsgårdar mot bakgrund av föregående års utfall. Nivån 8 000 bedöms ge en mer realistisk och relevant målsättning i förhållande till prognostiserad besöksvolym.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna införa ett stadsgemensamt system för dokumentation och uppföljning inom stadens fritidsverksamheter i syfte att kvalitetssäkra verksamheterna	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att fritidsgårdarna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar har en trygg och aktiv fritid med inkluderande och jämställda fritidsaktiviteter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla barn har rätt till en meningsfull fritid och tillgång till trygga och jämställda mötesplatser. De öppna verksamheterna är en del av det trygghetsskapande arbetet. Fritidsgårdar, parklekar och de öppna förskolorna har ett nära samarbete med andra aktörer som arbetar förebyggande och uppsökande, exempelvis fältassistenter, övrig socialtjänst och civilsamhället.

Fritidsgårdarna och parklekarna är trygga, drogfria och jämställda mötesplatser. Alla, oavsett kön, bakgrund, funktionsnedsättning eller socioekonomiska förutsättningar välkomnas. Med barn och ungdomarnas delaktighet och inflytande som grund, erbjuds aktiviteter som utvecklar, utmanar och bidrar till gemenskap.



Öppna förskolorna är välkomnande mötesplatser för familjer vars barn ännu inte går i förskola. Verksamheten erbjuder pedagogisk verksamhet där barnen får möjlighet att träffa andra barn och för vårdnadshavare att få stöd i föräldraskapet. I introduktionsförskolan ges möjlighet att träna det svenska språket, få samhällsvägledning och få hjälp med att söka plats i förskola


Förväntat resultat



- Antalet ledarledda aktiviteter på fritidsgårdarna följs upp och ökar
- Barn och unga beskriver att de har inflytande över aktivitetsutbudet i fritidsverksamheterna
- Barn och unga i riskzon upptäcks tidigt
- Kunskapen om socialtjänstens uppdrag ska stärkas inom förvaltningens fritidsverksamheter
- Medarbetare inom fritidsgårdarna och de öppna förskolorna anmäler till socialtjänsten vid oro för ett barn eller ungdom
- Fritidsgårdarna samverkar med civilsamhälle och näringsliv
- Fritidsledarna möter besökarna med en positiv förväntan och nyfikenhet samt har kunskap om risk- och skyddsfaktorer
- Familjer är nöjda med de öppna förskolornas- och introduktionsförskolans verksamhet

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att uppnås. Aktiviteterna genomförs som planerat.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel barn och unga som känner sig trygga på fritidsgårdarna				97,14 %		95 %		2026
	Andel flickor som besöker fritidsgårdarna				34,69 %		36 %		2026

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Genomföra kunskapshöjande satsningar som stärker personalen i fritidsverksamhetens förståelse för socialtjänstens uppdrag och ansvar	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Parklekarna tar fram arbetssätt för att föra könsuppdelad besöksstatistik vid öppna aktiviteter i verksamheterna. Besöksstatistiken ska redovisas tertialvis	2026-01-01	2026-12-31	
 Utreda och analysera stadsdelsområdets behov och erbjudande av öppen verksamhet för barn och ungdomar för att långsiktigt säkerställa en främjande och kvalitativ verksamhet	2026-01-01	2026-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att erbjuda förskolor som är trygga, säkra och som har likvärdig hög pedagogisk kvalitet. Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Resultatet i förskoleundersökningen visar att vårdnadshavarna inom nämndens förskolor i hög grad är som helhet nöjda med verksamheten.

Språkutvecklande arbetssätt

Språk, lärande, lek och identitetsutveckling hänger nära samman. Att aktivt främja barns språkutveckling är en betydande del av förskolans kompensatoriska uppdrag. Fyra av nämndens förskolor ingår i forskningsprojektet *Förstärkt förskola*. Syftet med projektet är att ta fram ett arbetssätt som stärker barns språkutveckling och skapa mer likvärdiga förutsättningar inför skolstart. Pedagogerna som ingår i projektet har deltagit i en utbildning där de bland annat lärt sig mer om responsiv högläsning. Projektet pågår och redan syns effekt i verksamheten av att pedagogerna ökat sin kunskap om barns språkutveckling. De barn som deltar i projektet upplevs ha ökat både sitt ordförrådsdjup och receptiva ordförråd. Pedagogerna ser även en utveckling gällande barnens berättarförmåga och språkliga medvetenhet.

Hållbar utveckling

Hållbar utveckling är en central del av utbildningen i förskolan och handlar om att ge barnen en förståelse för hur vi kan leva på ett sätt som är bra för både miljön och samhället. Förskolorna har deltagit i skräpplockardagarna som anordnas av organisationen Håll Sverige Rent. Det är en pedagogisk aktivitet där barn lär sig om natur, miljö och att inte skräpa ner. Barnen har visat att de har bland annat ökat sin kunskap om vilka sorts skräp som är farliga för djur och även funderat på strategier för att få vuxna att inte slänga cigarettfimpar vid parkbänkar. De har haft ett stort engagemang i att plocka skräp i sin närmiljö och kallar sig själva för skräphjältar. I samband med skräpplockardagarna har förskolorna rensat ut plastartiklar för att skapa en bättre miljö både inomhus och utomhus.

Barnhälsa







Under perioden har den specialpedagogiska kompetensen utökats samt flyttat från central nivå till förskoleområdena. Syftet med organisationsjusteringen är att specialpedagogerna ska finnas ännu närmare barnen och pedagogerna för att snabbt kunna bidra med kompetens, stöd och tidiga insatser.





Krisberedskap



En utbildningsinsats i krishantering har genomförts i syfte att öka rektorers och biträdande rektorers kunskap om bland annat människors olika reaktioner vid en kris. En förväntad effekt är att förskolornas ledning vid en kris har förmåga att ge barn, medarbetare, vårdnadshavare och varandra det stöd som situationen kräver. Deltagarna upplevde att utbildningen var givande och att de känner sig bättre förberedda och har fått praktiska verktyg att använda sig av vid oförutsedda händelser.

Kränkande behandling och diskriminering

Varje barn har rätt till en trygg och respektfull miljö. Förskolan har i uppdrag att skyndsamt utreda och åtgärda när ett barn upplever sig bli kränkt. Förvaltningen har reviderat rutiner för utredning samt det utbildningsmaterial som årligen presenteras på förskolornas arbetsplatsträffar. En plan för systematisk uppföljning av utredningarnas kvalitet har även införts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	35 %	2,1 %	33 %	33,8 %	36 %	36 %	Ökning	Tertial 1 2026
Analys Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda på förvaltningsövergripande nivå har ökat och är nära årsmålet. Områdena har uppmärksammat arbetslag där det finns färre timmar med förskollärare och kommer i dessa arbetslag stärka upp med förskollärare. Det är fler kvinnor än män som arbetar som förskollärare. Det beror bland annat på att kvinnor i högre utsträckning väljer att utbilda sig till förskollärare.								
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,1 st			5 st	4,7 st	4,7 st	4,7 st	Tertial 1 2026
Analys Antal förskolebarn per anställd på förvaltningsövergripande nivå ligger över kommunfullmäktiges målvärde. Planerade justeringar inför hösten bedöms ge färre barn per anställd och indikatorn förväntas nås under året.								
  Antal barn per grupp	17,4 barn/avd.			16,5 barn/avd.	14,9 st	14,9 st	14,9 st	Tertial 1 2026
Analys Antal barn per grupp ligger över kommunfullmäktiges målvärde. Barngruppernas storlek varierar under året och under våren är det ofta något fler barn i grupperna än på hösten. Det har funnits barn som önskat placering under perioden men de har inte varit tillräckligt många för att öppna nya avdelningar varav befintliga avdelningar fyllts på istället. Förskolorna har även prioriterat att skriva in yngre syskon till barn som redan går på förskolan. Om så inte sker placeras barn från samma familj på olika förskolor och byter sedan plats till hösten. Ur ett barnperspektiv bedöms att det är bättre att hamna på rätt förskola direkt än att behöva byta. Förskolorna har ett arbetssätt där barnen delas in i mindre grupper under dagarna. Planerade justeringar inför hösten bedöms skapa ett lägre antal barn per grupp och indikatorn förväntas nås under året.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barn per legitimerad förskollärare	16,8 st			14,6 st	15 st	15 st	Minskning	Tertial 1 2026
Analys Antal barn per legitimerad förskollärare på förvaltningsnivå har ökat under första delen av 2026. Områdena har utökat grundbemanningen med barnskötare vilket gör att antalet förskollärare minskar procentuellt i jämförelse med antal barn. Barnantalet varierar under året och indikatorn förväntas nås under året.								
  Inskrivningsgrad i förskola	97,4 %			96,9 %		97 %	Tas fram av nämnd	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna kartlägga och analysera närvaron i förskolan, på stadsövergripande nivå samt per stadsdelsnämndsområde	2026-01-01	2026-04-30	
Analys Utmaningar har identifierats i processen kopplat till GDPR. Detta hanteras av förskoleförvaltningen i samråd med leverantören Tempus och stadsdelsförvaltningarna. Redovisning av kartläggning och analys av närvarostatistiken i förskola kommer ske i juni och under hösten 2026.			

Nämndmål: 1.2.1 Barn i förskolan har hållbara relationer till sin omvärld

 Uppfylls helt

Beskrivning

Hållbar utveckling är ett begrepp som används för att knyta ihop ekologiska, sociala och ekonomiska utmaningar som mänskligheten står inför. Hållbar utveckling kan även ses som ett relationsbygge mellan människa och miljö. Forskning som visar att de pedagogiska relationerna mellan förskolepersonal och barn är avgörande för barns lärande och utveckling i förskolan.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. En förskola av hög kvalitet verkar socialt utjämnande och bidrar till mer jämlika uppväxtvillkor. Utbildningen i förskolan stimulerar varje barns utveckling och lägger grunden för ett livslångt lärande genom lek, omsorg och lärande. Undervisningen bedrivs genom ett demokratiskt arbetssätt där barnen har inflytande.

Förskolan samverkar med grundskolan så att barnen är väl förberedda inför övergången till förskoleklass. Förskolan prioriterar arbetet med att ge barnen möjlighet att utvecklas i det svenska språket och i sina modersmål. Förskolan arbetar för att tidigt upptäcka barns olika behov.





Barns rätt till en hälsosam utveckling gynnas bland annat av att förskola och hem samverkar kring blöjavvänjning. Tidigare och förbättrad blöjavvänjning ger positiva konsekvenser för barns hälsa.

Förväntat resultat








- Alla barn får möjlighet att förstå och göra sig förstådda
- Alla barn i förskolan lär, leker och utvecklas i en trygg miljö
- Alla barn vistas i likvärdiga lärmiljöer som ska vara tilltalande, tillgängliga och estetiska
- Barn är delaktiga och har inflytande i utbildningen i förskolan
- Barnen i förskolan utvecklar sina språk
- Barnen i förskolan är trygga i övergången från förskola till förskoleklass
- Barnen i förskolan blir blöjfria tidigare

Analys


Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och flera av indikatorerna nås. Av de som inte nås har resultatet ökat eller ligger i fortsatt linje med stadens resultat. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel vårdnadshavare som anser att de får information om sitt barns utveckling och lärande	70	68	73	68		75 %		2026
	Analys Vårdnadshavarnas upplevelse av att de får information om sitt barns utveckling och lärande har ökat marginellt jämfört med föregående års mätning trots en satsning. Förskolorna identifierade förra året områden för att förbättra kommunikationen till vårdnadshavare och därmed öka resultatet. Det handlade om ökad synlighet av barns lärande genom väggdokumentation, digitala verktyg och muntlig dialog. Det är skillnader mellan olika förskolor där många har ett högt resultat medans andra har utmaningar att nå målvärdet. En fördjupad analys av förskolornas resultat kommer att göras för att hitta goda exempel på kommunikativa arbetssätt. Vårdnadshavarnas upplevelse gällande skillnader mellan pojkar och flickor understryker behovet av fortsatt jämställdhetsarbete med barnen.								
	Andel vårdnadshavare som känner sig välkomna att ställa frågor och framföra synpunkter på verksamheten	84 %	83	85	82,03 %		83 %		2026
	Andel vårdnadshavare som upplever att sitt barn känner sig tryggt på förskolan	91,05 %	90	92	92,06 %		92 %		2026
	Analys Vårdnadshavarnas upplevelse av att deras barn känner sig trygga på förskolan är fortsatt hög och i nivå med stadens totala resultat på 91 procent. Minskningen med en procent är så pass marginell att det inte är möjligt att göra en analys. Vårdnadshavare till flickor upplever något högre trygghet än vårdnadshavare till pojkar. Orsaken till skillnaden kommer att undersökas vidare.								
	Antal förskolor som deltar i Skolverkets utmärkelse Skola	4			2		4		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
för hållbar utveckling								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Beredskapsvecka genomförs inom förskolorna	2026-01-01	2026-12-31	
 Förskolorna uppmärksammar Biologiska mångfaldens dag	2026-01-01	2026-06-30	
 I samband med att avtal löper ut överväga lokalvård i egen-regi för fler förskolor	2026-01-01	2026-12-31	
 Ljusinstallation för att uppmärksamma Barnkonventionens dag	2026-01-01	2026-12-31	
 Skräpplockardagar genomförs på alla förskolor	2026-01-01	2026-06-30	
 Utbildning i krishantering för rektorer och biträdande rektorer	2026-01-01	2026-08-31	
 Utredda förutsättningar för organisatorisk förändring för kost, lokalvård mm inom förskolan	2026-01-01	2026-04-30	
Analys Utredningen visar att det inte är genomförbart att rekrytera chefstjänst inom området för kost och lokalvård. Det beror på osäkerhet kring utvecklingen de närmsta åren gällande antal barn i förskoleålder, vilket påverkar förskolornas ekonomiska förutsättningar.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av indikatorerna prognostiseras nås samt att planerade aktiviteter genomförs. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Nya socialtjänstlagen

Förvaltningen fortsätter omställningen av organisation och arbetssätt i linje med den nya socialtjänstlagens intentioner. Som pilotstadsdel etableras första linjens socialtjänst med en tydlig ingång och drop-in, där invånare kan få rådgivning, vägledning och enklare stöd utan behovsprövning. Parallellt utvecklas den insatsen *Flexibelt socialt stöd*.

Arbetsätten möjliggör tidiga insatser och bidrar till att undanröja hinder för vidare stöd inom eller utanför socialtjänsten. Genom samverkan inom socialtjänsten och med andra aktörer har personer med tydligt behov av socialt stöd erbjudits och tagit emot stöd. Förvaltningen har därtill tagit steg mot att förtydliga ingången till socialtjänsten, vilket bidrar till att invånare som söker stöd snabbare kan få kontakt med rätt funktion.

Sedan den 1 mars erbjuder flera verksamheter insatser utan behovsprövning (IUB). Ett utvecklingsarbete pågår för att sprida information om de insatser som berörs.

Social prevention och tidiga insatser

Det socialt förebyggande arbetet fokuserar på att stärka skyddsfaktorer hos barn och unga genom kompensatoriska insatser och föräldrastöd. Informationsinsatser för vårdnadshavare har genomförts samt en första omgång av *ABC Tonår* med elva deltagande föräldrar.

Familjemottagningen redovisar ett ökat inflöde av familjer som söker stöd, detta kan delvis förklaras av det omställningsarbete som pågår och att familjemottagningen sedan den 1 mars erbjuder fler insatser utan behovsprövning. En annan bidragande orsak är en organisationsjustering som genomförts under perioden och som innebär att familjemottagningens uppdrag numera även omfattar målgruppen 0–6 år. Förändringen bedöms öka förutsättningarna att tidigt upptäcka barn som riskerar att utvecklas ogynnsamt och att öka skyddsfaktorerna kring dem.

Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv

Förvaltningen har ett tydligt och långsiktigt fokus på att säkerställa barns delaktighet i kontakten med socialtjänsten. Uppföljning visar att barns delaktighet i utredningar ligger på en hög nivå, även om en minskning på drygt 9 procent noteras jämfört med samma period föregående år. Genom egenkontroller och insamling av individbaserad systematisk uppföljning (ISU) följs barns delaktighet löpande, vilket skapar förutsättningar att uppmärksamma och åtgärda avvikelser.

För att uppmärksamma gruppen barn som anhöriga har förvaltningen infört ett *syskonbrev*. Brevet riktar sig till syskon till barn som beviljats en LSS-insats och innehåller information om insatsen, syftet med den och kort om hur insatsen kan påverka familjen. Även kontaktuppgifter till anhörigstödjare för barn bifogas. Arbetssättet är nytt och effekterna kommer att följas inom ramen för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Förvaltningen utvecklar arbetet med att socialsekreterare i högre utsträckning verkar på olika arenor, exempelvis inom Öppenvård Sydost. Det skapar bättre förutsättningar för samordnade insatser och tidigt stöd.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Seniorträffar för äldre brukare inom LSS har genomförts där deltagandet har ökat. Träffarna bidrar till social gemenskap, meningsfullhet och stärkt kontakt mellan brukare samt mellan verksamheter över enhetsgränser.

Utbildning för nya medarbetare i arbetsmodellen *Pedagogiska ramverket* har genomförts. Den ökade kompetensen bidrar till en stärkt förståelse för uppdraget och till ett mer individanpassat stöd till brukarna. *Pedagogiska ramverket* bidrar till ett mer personcentrerat och strukturerat arbetssätt, vilket stärker kvaliteten i stödet och förutsättningarna för att insatserna genomförs utifrån den enskildes behov och förutsättningar.

Stöd och skydd vid våldsutsatthet













Ett utvecklingsarbete pågår för att systematiskt uppmärksamma våld i socialtjänstens verksamheter. Frågor om våld ska ställas rutinmässigt i syfte att tidigt identifiera behov av stöd och skydd.

Skyddsbedömningar genomförs skyndsamt vid inkommande oro för att säkerställa att





våldsutsatta barn och vuxna snabbt får skydd och stöd. Ett arbete med modellen *Stöd efter barnförhör* har påbörjats i syfte att stärka det tidiga stödet till barn och föräldrar i kris. Modellen används inom Barnahus, men det varierar i vilken utsträckning Barnahus har utrymme att genomföra insatsen. För att skapa bättre förutsättningar för ett likvärdigt stöd efter barnförhör utbildas därför medarbetare i modellen.

Relationsvårdsteamet handlägger ärenden som rör våld i nära relation samt hedersrelaterat våld. Antalet ansökningar om stödsamtal har minskat märkbart, vilket bedöms ha samband med att insatsen sedan 1 mars erbjuds via Relationsvårdscentrum utan behovsprövning.


	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	16,8 %	19,5 %	13,2 %	16,2 %	23 %	23 %	23 %	Tertial 1 2026
●	Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering				82 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
●	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				75 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		85 %	85 %	2026
◆	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	63,16 %	62,5 %	63,64 %	57,14 %	65	76 %		Tertial 1 2026
<p>Analys</p> <p>Resultatet visar en positiv utveckling jämfört med 2025, även om kommunfullmäktiges mål ännu inte uppnås. Flera faktorer kan förklara detta. Placerade barn har ofta en tidigare problematisk skolgång och står inför flera utmaningar i samband med placering, vilket innebär att det kan ta tid att etablera en stabil skolgång där fokus kan riktas mot kunskapsutveckling. Tidigare erfarenheter visar att barn med skolkontaktperson uppvisar förbättrade skolresultat och en positiv utveckling över tid, även om alla ännu inte når godkänt i samtliga ämnen. Förvaltningen arbetar därför vidare med skolkontaktpersoner som studiestöd för placerade barn med behov av stöd för att nå kunskapsmålen. Samarbetet med Skolfam fortgår, liksom den kontinuerliga uppföljningen av barnens skolutveckling genom dialog med barn, familjehem och skolor. Bedömningen är att dessa insatser kan bidra till ökad måluppfyllelse.</p>									

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	66,67 %	100 %	0 %	0 %	33	25 %		Tertial 1 2026
Analys Underlaget utgörs av tre personer och bedöms för litet för att göra en djupare analys av skillnader i utfall mellan könen.									
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				90 %		96 %	90 %	2026
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				83 %		84 %	83 %	2026
	 Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				82,86 %		85 %	85 %	2026
	 Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	85,56 %	87,5 %	85,37 %	90,91 %	85 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
	 Brukarens upplevelse av trygghet med personalen- LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med				86 %		90 %	Tas fram av nämnd	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
funktionsnedsättning)								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med socialnämnden införa SSPF och SIG i de fall de inte redan gjort det	2026-01-01	2026-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utöka antalet socionomer som arbetar i och med skolor, inom SST/den skolsociala stödkedjan	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna förebilder

 Uppfylls helt

Beskrivning

Samverkan inom stadsdelsområdet mellan socialtjänst, förskola, skola, fält- och fritidsverksamhet samt polis och andra externa aktörer bidrar till att barn och unga växer upp i goda miljöer med jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna. Samverkan sker på både individuell och strukturell nivå, och är ett prioriterat område med syfte att tidigt erbjuda stöd och insatser till barn, unga och deras föräldrar. Stödet omfattar bland annat fältassistenter samt råd- och stödsamtal till barn, unga och deras familjer på familjemottagningen.

Förväntat resultat

- Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i samverkan med interna och externa aktörer på individuell och strukturell nivå.
- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Lokalt informationsmaterial som rör insatser utan behovsprövning anpassat till barn är framtaget
- Barn och ungdomar i risk för att utvecklas ogynnsamt upptäcks tidigt och har fler skyddsfaktorer.
- Fältverksamhetens arbete bidrar till tidig upptäckt av barn och unga i riskzon och lotsar vid behov barn, unga och deras föräldrar vidare till relevant stöd.
- Socialtjänstens verksamheter arbetar brett i stödet gentemot föräldrar och erbjuder rådgivning såväl enskilt som till föräldrar generellt
- Skolsociala teamet säkerställer att familjen och eleven i ett tidigt stadié involveras i uppdraget.
- Barn till föräldrar med skadligt bruk och beroende får ett eget stöd.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

Nämndmål: 1.3.2 Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv



Uppfylls helt

Beskrivning

Barn, unga och vuxna som behöver socialtjänstens insatser får snabbt kontakt med den eller de kompetenser som behövs för att utreda hjälpbehov och rätten till insats. Barn, unga och vuxna är delaktiga i utredningen och i planeringen av insatsernas genomförande. Barns rätt till information och delaktighet säkerställs genom användande av exempelvis stafettpinnen, relevanta bedömningsinstrument, SIP och framtagna rutiner. De insatser som beviljas ska vara uppföljningsbara och individuellt anpassade samt formulerade tillsammans med familjen eller den enskilde. Stöd till barn i familjehem fortsätter utvecklas för att säkerställa att barnens behov tillgodoses och att familjehemmen får stöd att klara uppdragen.

Samverkan för att stärka skyddsfaktorer för barn och unga i risk för att hamna i kriminella miljöer prioriteras. Insatser sätts igång snabbt vid risk och ges ihållande. När någon, oavsett ålder, vill lämna en kriminell livsstil agerar socialtjänsten snabbt och i samverkan med bland annat polis.

Vuxna personer med skadligt bruk och beroende får sina stödbehov tillgodosedda. Utvecklingsarbete tillsammans med andra aktörer gällande personer med psykiska funktionsnedsättningar och/eller skadligt substansbruk och beroende fortgår. Insatser från socialtjänsten är en del i en sammanhållen vårdkedja och ska i hög grad inriktas på att motverka hemlöshet, minska skadeverkningar och utgöra en grund för en rehabilitering i nära samverkan med andra huvudmän med fokus på hållbara och långsiktiga lösningar.

Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett självständigt liv och vara delaktiga i samhället. Nämndens alla verksamheter arbetar utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Insatser som ges är anpassade utifrån individens behov med respekt för den enskildes integritet och självbestämmande. Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett aktivt liv och ha möjlighet att delta i arbetsliv och fritidsaktiviteter oavsett ålder. Samtliga medarbetare ska ha grundkompetens om olika typer av funktionsnedsättningar och erbjudas fördjupad kunskap vid behov. Kompetenshöjande insatser systematiseras och följs upp för att säkerställa att rätt satsningar görs för att kunna möta framtida behov av omsorg.

Personer som bor i bostad med särskild service ska känna sig trygga. Medarbetare som arbetar med att ge stöd och service har rätt utbildning och bemöter brukarna på ett professionellt och värdigt sätt. Förvaltningens gruppbofäst LSS arbetar för att förbättra hälsan hos brukarna genom olika typer av hälsofrämjande aktiviteter. Arbetssätt för hur omvårdnad ska ges till


personer med stort omvårdnadsbehov till följd av ålder ses över och utvecklas. Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som bidrar till att förbättra gruppboendena används där så är möjligt. Förvaltningen bidrar till likställighet inom staden genom fortsatt arbete med antagen färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter.





Förväntat resultat


- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Individer och familjer med stödbehov får rättssäkra och samordnade bedömningar och insatser
- Barn och unga känner till sina rättigheter, är delaktiga i kontakten med socialtjänsten och får information anpassad efter sin ålder och mognad.
- Enskildas hjälpbehov utforskas, utreds och följs upp med bedömningsinstrument och standardiserade metoder.
- Personer får snabbt individuellt anpassat stöd som möter aktuell motivation
- Genomförda kompetensutvecklingsinsatser följs upp systematiskt för att säkerställa att rätt satsningar görs inom verksamheterna.
- Anhörigas egna behov av stöd uppmärksammas så att de får stöd för egen del
- Brukare i gruppboendena LSS deltar i hälsofrämjande aktiviteter

Analys


Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och indikatorn prognostiseras att nås. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal avslutade ärenden inom sociala insatsgruppen som har en stabil social tillvaro efter avslutad insats				9		10		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Samordna sammanträdena för region östra söderort funktionshinderråd	2026-01-01	2026-12-31	
 Socialtjänstens verksamheter förvaltar och utvecklar arbetet med ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete	2026-01-01	2026-12-31	
 Socialtjänstens verksamheter utformar och implementerar rutiner och arbetssätt för att säkerställa att personer som kommer i kontakt med socialtjänsten lotsas till rätt verksamhet	2026-01-01	2026-12-31	
 Tillgänglighetsinventering av nämndens gruppboendena LSS, för ökad kvalitet och service till stockholmarna	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla möjligheter till en aktiv vardag för äldre personer som bor i bostad med särskild service enligt LSS	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna som lever i våldsutsatthet får skydd och stöd

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla verksamheter inom förvaltningen arbetar för att upptäcka våld. Alla berörda medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck och sexuellt våld oberoende relation. Vid upptäckt förmedlas kontakt till förvaltningens relationsvårdsteam.

Förvaltningen säkerställer att barn kommer till tals och att deras åsikter, behov och rädslor utgör underlag vid bedömningar och i planering och utformning av insatser. Passande bedömningsinstrument används för rättssäkra bedömningar. Inför beslut i våldsutredningar görs alltid en barnkonsekvensanalys. Förvaltningen arbetar familjeorienterat för att säkerställa att individuellt utformade insatser ges samtidigt till berörda familjemedlemmar i hushåll där våld förekommer. I det tidiga våldsförebyggande arbetet riktat mot barn och unga sker samverkan mellan förskola, öppna verksamheter och socialtjänst.

Förvaltningen säkerställer kompetenser för att förebygga, uppmärksamma och motverka att personer med funktionsnedsättning utsätts för våld av närstående. Nämndens gruppbofästäder LSS i egen regi förebygger och motverkar våld och kränkningar inom verksamheterna.

Våldsutsatta äldre uppmärksammas och får stöd, hjälp och skydd. Metoden Reagera-S används under utredningsprocessen för att lättare upptäcka våldsutsatthet och försummelse.




Förväntat resultat

- Medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld oberoende relation för att kunna agera och uppmärksamma våldsutsatta barn, unga, vuxna och äldre
- Medarbetare arbetar uppsökande för att upptäcka fler våldsutsatta med fokus på särskilt sårbara grupper
- Personer utsatta för våld får stöd och skydd
- Personer som utövar våld får insatser för att upphöra att använda våld
- Förvaltningen använder relevanta bedömningsinstrument för att upptäcka och kartlägga våldsutsatthet och våldsutövande.
- Inför att beslut fattas ska konsekvenser för barnet alltid bedömas, utifrån en samlad kompetens från barn- och vuxenhandläggare.
- Alla socialtjänstens verksamheter har rutiner och arbetssätt för att upptäcka våld
- Reviderad samhandlingsrutin i enlighet med stadens program "Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta" är implementerad inom relevanta verksamheter

- Medarbetare i förskolan och de öppna verksamheterna för barn och unga har grundläggande kunskaper för att arbeta våldsförebyggande.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla socialtjänstens verksamheter ska säkerställa att rutiner och arbetssätt för att upptäcka våld finns och är implementerade i verksamheten	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementera reviderad samhandlingsrutin i enlighet med stadens program "Bryt upp - sammanhållet stöd för våldsutsatta"	2026-01-01	2026-12-31	
 Utarbeta ett arbetssätt för att möta familjer där barn varit i förhör på Barnahus gällande våld i hemmet	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Ökad delaktighet och stärkt stöd

Utbudet av aktiviteter vid nämndens öppna mötesplatser har nått fler deltagare än föregående år, med en särskild ökning av män. Detta har gett fler äldre möjlighet till sociala sammanhang och bidragit till minskad ofrivillig ensamhet och ökad delaktighet.

Digitala stödinsatser har erbjudits både i grupp och individuellt. Insatserna har stärkt äldres digitala kompetens vilket ökat möjligheten att ta del av samhällstjänster och sociala kontakter. Arbetet med livsstil och hjärnhälsa har stärkt kunskapen om risk- och skyddsfaktorer och bidragit till ett mer förebyggande arbetssätt.

Arbetet med personer med nydiagnostiserad demens har möjliggjort tidigare stödinsatser, ökat kunskapen om sjukdomen och stärkt den enskildes förmåga att hantera sin livssituation i ett tidigt skede. Samarbetet mellan nämndens LSS-verksamheter och öppna mötesplats har förbättrat möjligheten för äldre personer med funktionsnedsättning att fortsätta delta i aktiviteter efter 65 års ålder, vilket bidrar till en mer aktiv och meningsfull vardag.













Informationsinsatser och samverkan kring anhörigstöd har lett till att fler nås av stöd och bidrar till ökat välbefinnande för både anhöriga och brukare.



God och nära vård och omsorg

Insatsen *Tryggt mottagande i hemmet* har nått fler personer än föregående år och bidragit till ökad trygghet i hemmet samt möjliggjort kvarboende. Fysiska hembesök under hemtjänstens kvalitetsuppföljningar har förbättrat möjligheten att fånga den enskildes behov. En pågående omorganisation inom hemtjänsten ska på sikt ge bättre förutsättningar för ledning och fortsatt utveckling av verksamheten.

Arbetet med ramtid har fortsatt genom interna utbildningsinsatser samt i samverkan med hemtjänstutförare. Arbetet bidrar till en mer enhetlig och rättssäker handläggning samt ökad tydlighet i planeringen av insatser.

Förnyad certifiering enligt Silviahemmets vårdfilosofi inom nämndens vård- och omsorgsboende, har stärkt den personcentrerade demensvården. Ett mer strukturerat teamarbete är under uppbyggnad, med fokus på att tydliggöra roller, ansvar och gemensamma mål kring den enskilde. Detta stärker samordningen i det dagliga arbetet och bidrar till en mer sammanhållen vård och omsorg. Inkludering av nattpersonal i teamarbetet har påbörjats, vilket förbättrar informationsöverföring över dygnets alla timmar och stärker kontinuiteten i insatserna. Implementering av strukturerade arbetssätt och standardiserade rapporteringsmetoder har stärkt kommunikationen mellan personal och ökat patientsäkerheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				80 %		83 %	83 %	2026
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet				95 %		93 %	93 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				89 %		87 %	87 %	2026
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				80 %		80 %	80 %	2026
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				4,92 %		4 %	Tas fram av nämnd	2026
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				66 %		69 %	69 %	2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,9 st		10 st	Max 10 personer	2026
<p>Analys</p> <p>Prognosen baseras på tidigare års utfall, vilka har legat över årsmålet på max 10 personer. Förvaltningen har flera hemtjänstutförare med varierande antal kunder och geografiska områden som skiljer sig åt vilket ger olika förutsättningar i förbättringsarbetet kring personalkontinuitet. Arbetet med att förbättra kontinuitetssiffrorna fortgår bland annat genom effektivisering av planeringen, ha flexibla arbetslag med fasta vikarier samt arbeta med områdesindelning med fokus på optimerade turer.</p> <p>Hemtjänsten i egen regi fortsätter arbetet med ramtid, och har delat in enheterna i mindre geografiska områden samt tilldelat fast omsorgskontakt till samtliga hemtjänstkunder. Åtgärderna tros kunna förbättra kontinuiteten.</p>								

Nämndmål: 1.4.1 Äldre lever ett tryggt och meningsfullt liv och får stöd, vård och omsorg av god kvalitet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att äldre personer lever ett tryggt och meningsfullt liv med stöd, vård och omsorg av god kvalitet. Äldre ska vara delaktiga i planeringen av sina insatser och känna nöjdhet med det stöd som ges. Implementeringen av ramtid följs upp och utvärderas för att stärka kontinuitet och trygghet. Det hälsofrämjande och förebyggande arbetet utvecklas vidare genom fallprevention samt nya arbetssätt för att främja ett hälsosamt åldrande och minska riskerna för kognitiv svikt.

Digital utveckling och välfärdsteknik fortsätter att vara en viktig del i kvaliteten inom äldreomsorgen. Genom arbetet i nätverket för digitaliseringssamordnare skapas bättre förutsättningar för att använda digitala lösningar som förenklar vardagen för äldre, anhöriga och personal. Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till god patientsäkerhet och ett sammanhållet stöd för äldre med komplexa behov. Medarbetarkontinuitet, närvarande ledarskap och långsiktig kompetensutveckling är viktiga förutsättningar för att möta framtida behov och säkerställa att insatserna håller hög kvalitet. Nämndens utvecklingsarbete bidrar därmed till stadens ambition om att vara en åldersvänlig stad.

Förväntat resultat

- Äldre känner sig delaktiga i utformandet av sina insatser
- Äldre känner sig trygga och nöjda med sina insatser
- Ramtid bidrar till delaktighet och nöjdhet
- Kontinuiteten inom hemtjänsten ökar
- Det förebyggande arbetet stärks
- Fler äldre besöker nämndens aktivitetscenter och mötesplatser för att delta i hälsofrämjande

aktiviteter

- Äldre erbjuds fallförebyggande insatser enligt OPEN-konceptet som bidrar till bibehållen eller förbättrad fysisk funktion
- Äldre erbjuds hälsofrämjande insatser enligt FINGER-modellen för att främja kognitiv hälsa och social delaktighet
- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut
- Anhöriga upplever att de får relevant information och stöd
- Digitala lösningar används i högre grad av både personal och äldre som stöd i vardagen
- Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till ökad patientsäkerhet och mer sammanhållna stödinsatser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att nås. Aktiviteterna bedöms genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
● ♀	Andel äldre i dagverksamhet som känner sig trygga i dagverksamheten				95 %		95 %		2026
● ♀	Andel äldre i dagverksamhet som är nöjda med sin dagverksamhet				95 %		93 %		2026
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som tycker att de bemöts på ett respektfullt sätt	95 %	100 %	92 %	97 %	95 %	95 %		Tertial 1 2026
Analys Utfall avser boenden i både kommunal och privat regi. Respondenterna bestod av 8 män och 11 kvinnor, varför underlaget bedöms som för litet för att göra en jämställdhetsanalys.									
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som upplever att måltiderna är trevliga	93 %	92 %	94 %	98 %	85 %	85 %		Tertial 1 2026
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som är nöjda med maten	91 %	92 %	90 %	84 %	85 %	85 %		Tertial 1 2026
● ♀	Andel äldre med hemtjänst som får	95 %	94 %	95 %	94 %	90 %	90 %		Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
hjälp så som överenskommits								
● ♀ Andel äldre med hemtjänst som tycker att de får ett respektfullt bemötande	99 %	100 %	99 %	99 %	97 %	97 %		Tertial 1 2026
● ♀ Andel äldre med hemtjänst som tycker att det är ungefär samma personer som hjälper dem	70 %	71 %	70 %	73 %	80 %	80 %		Tertial 1 2026
● ♀ Andel äldre som upplever att biståndsbeslutet är anpassat efter behovet				71 %		80 %		2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Implementera och arbeta med fallprevention enligt OPEN-konceptet	2026-01-01	2026-12-31	
▶ Implementera och tillämpa FINGER-modellen	2026-01-01	2026-12-31	
▶ Utveckla och pröva hälsofrämjande och sociala aktiviteter i syfte att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering, med fokus på underrepresenterade grupper	2026-01-01	2026-12-31	
▶ Utvärdera arbetet med anhörigstöd	2026-01-01	2026-12-31	
▶ Vidareutveckla arbetet inom nätverket för digitaliseringssamordnare	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda meningsfulla aktiviteter och social samvaro för stadsdelsområdets invånare i alla åldrar oavsett kön, bakgrund och funktionsförmåga.

Skarpnäcks kulturhus

Skarpnäcks kulturhus erbjuder en trygg och välkomnande plats där stadens invånare kan uppleva och utöva kultur samt eget skapande. Fokus har legat på scenkonst och föreställningar, både offentliga och till riktade målgrupper. De riktade aktiviteterna har möjliggjort för barn i anpassad grundskola och personer med funktionsnedsättning samt äldre

att ta del av professionell scenkonst och eget skapande.











Lokalerna i kulturhuset får hyras i syfte att samlas kring demokratiska, kulturella och föreningsanknutna arrangemang. Kostnaden för att hyra lokaler i kulturhuset justerades senast 2018 och föreslås nu justeras samt räknas upp i enlighet med generella indexregleringar. Hyreskostnad för barn- och ungdomsverksamhet föreslås vara oförändrad.

Kultur i förskola

Förskolorna har arbetat vidare med *Program för barns rätt till kultur* genom att kombinera professionella kulturupplevelser med skapande och lek i den dagliga verksamheten. Syftet är att ge barnen tillgängliga, inspirerande och utvecklande möten med kultur som stärker deras kreativitet, delaktighet och förståelse för olika kulturella uttryck.

Lokalt föreningsstöd

Fördelningen av föreningsbidrag till 35 lokala föreningar samt tillgången till kostnadsfria föreningslokaler stärker det lokala föreningslivet genom att ge fler föreningar förutsättningar att bedriva och utveckla sin verksamhet. För invånarna innebär detta ett bredare utbud av aktiviteter och mötesplatser, vilket bidrar till en meningsfull och trygg fritid, särskilt för barn och unga, samt ett ökat stöd för lokalt miljö- och klimatarbete.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				87 %		86 %	77 %	2026
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				51 %		59 %	58 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				89 %		81 %	78 %	2026
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				77 %		83 %	79 %	2026
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				71 %		67 %	67 %	2026

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna tar del av ett mångsidigt kulturutbud som utgår från delaktighet

 Uppfylls helt

Beskrivning





Förvaltningen samverkar med civilsamhälle och aktörer inom staden för att erbjuda mångsidig och jämlik kultur. I Skarpnäcks kulturhus erbjuds lokaler och kurser för att möjliggöra eget kulturskapande och lokalt engagemang. Barn och äldre ges möjlighet till kulturskapande och kulturupplevelser genom mötesplatser, aktiviteter och verksamheter inom förskola och äldreomsorg. Det är prioriterat att nå de målgrupper som vanligtvis inte deltar i stadens kulturutbud. Nämnden främjar det lokala föreningslivet genom föreningsbidrag, upplåtelse av föreningslokaler, idéburna offentliga partnerskap samt samarbeten kring lokala evenemang.

Förväntat resultat

- Invånare i alla åldrar, oavsett kön, etnisk bakgrund och funktionsförmåga använder Skarpnäcks kulturhus som en mötesplats för kultur och eget skapande
- Inom förskolan, fritidsgårdar, aktivitetscenter och lokala mötesplatser för äldre ges möjlighet till kulturupplevelser och skapande verksamhet
- Äldre på vård- och omsorgsboende har kontinuerlig tillgång till kulturupplevelser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förbättra tillgängligheten till och kännedom om nämndens föreningslokaler	2026-01-01	2026-09-30	
 Kommunikation om och utbildning i det nya ansökningssystemet för föreningsbidrag för det lokala föreningslivet	2026-04-01	2026-12-31	
 Kommunikation till lokala föreningslivet om möjlighet att söka föreningsbidrag för miljö- och klimatarbete	2026-01-01	2026-02-28	
 Utredda och ta fram förslag på långsiktig dimensionering och hantering av samlings- och möteslokaler för föreningsliv	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att de verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året. Samtliga indikatorer når eller prognosticeras nå sina årsmål (6 stycken). Av 17 aktiviteter är fyra genomförda och resterande pågående.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Stockholms stads miljöprogram 2030* med tillhörande handlingsplaner och program. Hur stadsdelsnämnden

bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive verksamhetsområdesmål.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt









Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen och öka kunskapen om miljö- och klimatfrågor i enlighet med *Miljöprogram 2030* och *Klimathandlingsplan 2030*.

Nämndens *Miljö- och klimathandlingsplan 2030* implementeras och är inarbetat i verksamhetsområdenas arbete för 2026 med fokus på Mål 1, En rättvis och inkluderande omställning, för ökad involvering och delaktighet med både interna och externa målgrupper. Förvaltningen fortsätter samverka med miljöförvaltningen och kommer att delta i workshop om det behov som framförts gällande en resursbank där verksamheterna kan avropa bland annat miljöpedagogiska aktiviteter. Medborgardialog i samverkan med pensionärsrådet är planerad och kommer att arrangeras i kulturhuset i början av sommaren. Dialogens mål är att ge invånare möjlighet till operativt och strategiskt inflytande genom förslag som kan bidra till utveckling av stadsdelsområdet. Av de föreningar som ansökt om föreningsbidrag angav cirka 25 procent att deras övergripande syfte är helt eller delvis att främja och utveckla miljö- och klimatarbetet i stadsdelsområdet.

I syfte att öka inköpskompetensen och minska de konsumtionsbaserade utsläppen har en målgruppsanpassad utbildning med fokus på hållbara livsmedelsinköp genomförts i samverkan med serviceförvaltningen. Utbildningen genomfördes vid tre tillfällen under våren och medarbetare från samtliga verksamhetsområden har deltagit. Ledningsgrupper och berörda medarbetare har deltagit i genomgång av samtliga livsmedelsrelaterade utfall från 2025 med fokus på att identifiera vilka åtgärder som ska prioriteras under 2026 för att nå måluppfyllelse. Stadens statistik från plastkollen, som redovisar inköp av utvalda förbrukningsartiklar i plast, har delats med verksamhetsområdena för att de ska kunna identifiera möjliga minskningar under året.

Källsortering på allmän plats har utökats till fler platser och fraktioner i stadsdelsområdet. Tre ytterligare platser för källsortering har anordnats vid Lilla Flatenbadet, Tidaholmsparken och Fyrens lekpark. Befintlig källsortering har kompletterats med fler fraktioner vid Stora Flatenbadet samt vid två platser på Nytorps gärde. Stadsövergripande informationsdekaler har satts upp på kärlen. Kartläggning av lämpliga platser för pantrör pågår under våren.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet				100		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter				17,87 ton		15,55 ton	525 ton	2026
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,4 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2026
  Köpt energi i stadens organisation				0,75 GWh		0,98 GWh	1 675 GWh	2026

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Staden har en gemensam koldioxidbudget som anger den maximala mängd koldioxid som kan släppas ut i strävan att begränsa klimatförändringarna. Där ingår och mäts utsläpp från stadens organisation inom sektorerna uppvärmning, el- och gasanvändning samt transporter vilka redovisas av miljöförvaltningen en gång per år. Nämnden bidrar genom förvaltningens arbete med genomförande av Klimathandlingsplan 2030.

I syfte att öka medarbetarnas kunskap och förmåga i arbetet med att nå stadens miljö- och klimatmål kommer den lokala Miljö- och klimathandlingsplanen kommuniceras och implementeras under året.

Matens klimatavtryck ska begränsas och i större utsträckning vara ekologisk, växtbaserad och säsonganpassad i samtliga av förvaltningens verksamheter samt vid fika i samband med personalträffar och dylikt som intern representation och catering. Nämndens utförarverksamheter inom äldreomsorg, LSS och förskola fortsätter arbetet med att aktivt minska matens klimatpåverkan genom att öka andelen växtbaserat samt att på respektive enhet fortsätta utveckla arbetssätt och metoder samt mäta mängden matsvinn med målet att det ska minimeras. Arbetet sker med ett stort ägandeskap hos medarbetarna och kommuniceras internt samt externt för att kunna sprida lärande och goda exempel.

Samtliga av nämndens verksamhetsområden fortsätter arbetet med att minska mängden förbrukningsartiklar i plast. Stadens uppföljningsverktyg "Plastkollen" som lanseras under 2026 ska användas som underlag för att vidta åtgärder genom att respektive område utser

relevanta förbrukningsartiklar att prioritera. Vid inköp ska alternativ som är fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat väljas. Äldreomsorgen fortsätter arbetet med Vägledningen för hållbart vård- och omsorgsboende.

En utbildning med fokus på miljö- och klimatsmarta inköp kommer i samverkan med serviceförvaltningen att erbjudas förvaltningens beställare inom ramen för förvaltningens inköpsnätverk. Detta i samverkan med till exempel minskat matsvinn och minskad andel förbrukningsartiklar i plast kommer att bidra till förvaltningens minskade konsumtionsbaserade utsläpp.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att införa källsortering i nämndens parker. Verksamheterna fortsätter förebygga uppkomsten av avfall, återbruka material och produkter, återvinna och nyttja matavfallsinsamling. Vid inköp ska förvaltningens verksamheter främst använda sig av Stocket återbruk, Lundaverkstan samt stadens återbruksavtal utifrån stadens snabbguide för återbruk av möbler.

Förväntat resultat

- Den lokala miljö- och klimathandlingsplanen har förankrats inom samtliga verksamhetsområden
- Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar och förvaltningen når det, av nämnden, satta årsmålet
- Klimatpåverkan från måltider och livsmedel minskar och förvaltningen når KF:s årsmål
- Vid upphandlingar bevakas att krav ställs på cirkularitet

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fordon och arbetsmaskiner som förvaltningen köper in eller leasar ska vara fossilfria med undantag för hög prestanda och god beredskap	2026-01-01	2026-12-31	
 Implementera den lokala miljö- och klimathandlingsplanen genom tydliga och uppföljningsbara insatser i verksamhetsplaneringen inom samtliga av förvaltningens verksamhetsområden	2026-01-01	2026-09-30	
 Införa fler kärl för källsortering samt pantrör på allmän plats	2026-01-01	2026-09-30	
 Medborgardialog med miljö- och klimattema genomförs i samverkan med pensionärsrådet	2026-01-01	2026-09-30	
 Samtliga av förvaltningens verksamhetsområden involverar sina målgrupper och samverkanspartner i miljö- och klimatarbetet	2026-01-01	2026-12-31	
 Utbildning anordnas för förvaltningens beställare om inköpsens betydelse för att nå målen i miljöprogrammet	2026-01-01	2026-09-30	
 Verksamheter som använder förbrukningsartiklar i plast ska kartlägga sin förbrukning med hjälp av uppföljningsverktyget "Plastkollen" och vidta åtgärder för minskad användning	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys



Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att utveckla parker, förskolegårdar, naturområden, och naturreservat med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning utifrån *Handlingsplan för biologisk mångfald* och *Handlingsplan för klimatanpassning*.



Förvaltningen har ansökt om och erhållit centrala medel för klimatanpassning och biologisk mångfald. Medel för klimatanpassning används för att öka skugga för sårbara grupper och montering av markiser i gruppbestäder har påbörjats. Medel för biologisk mångfald ska användas till restaurering av tidigare genomförda åtgärder som ängsmark, biotop och perennrabatter, platsbesök har genomförts och åtgärderna kommer att slutföras under året.

En medborgardialog för växtplantering i Skarpnäcksparken som gynnar biologisk mångfald pågår och publicering av dialogen har skett i sociala medier. Förslagsprocessen har varit populär och avslutades i slutet av april. Omröstning av växtförslagen kommer att pågå från mitten av maj. Medborgardialogen ger invånarna en ökad möjlighet till påverkan och delaktighet och syftar även till att väcka invånarnas intresse och engagemang för miljö- och hållbarhetsfrågor samtidigt som den biologiska mångfalden gynnas.


Staden har fördelat medel för trädvård och trädplantering i syfte att öka krontäckningsgraden. I maj planterar förvaltningen ett tjugotal fruktträd, barrträd och lövträd som ersättning för träd som stormfällts eller bedöms ha låg vitalitet. Förvaltningen har därutöver tagit in offerter för återplantering av fler träd som planeras återplanteras till hösten 2026. Förvaltningen har även beställt inventeringar av träd längs med Kyrkogårdsvägen samt björkbeståndet vid Markuskyrkan. Inventeringarna kommer ligga till grund för vilka trädvårdande insatser som behövs framöver. På efterfrågan av trafikkontoret har förvaltningen identifierat och förmedlat lämpliga platser för trädplantering på park- och gatumark utifrån värme- och skyfallskartering.

Ett äppelträd har beställts till höstens klimatfestival som arrangeras i stadsdelsområdet, vilket blir det tredje äppelträdet som planteras i syfte att successivt skapa en äppellund i Skarpaby parklek. Förvaltningens samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) fortlöper, samordning samt fältbesök i Bagarmossenskogens västra del har genomförts och planerade åtgärder genomförs under hösten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				60,53 %			70 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Skarpnäcks parker, naturområden och naturreservat utvecklas med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadens Handlingsplan för biologisk mångfald genomsyrar stadsmiljöarbetet. Åtgärder som anläggning av växtbäddar med biokol, lökplantering och trädåtgärder och att inventera slätterängar prioriteras. Det gamla kulturlandskapet i naturreservaten återskapas genom att hålla betesdjur. Möjligheter till naturvårdande skötsel förstärks genom parkdrift i egen regi.

För att ytterligare stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram där hållbar föryngring av tallplantor, kronlyft, restaurering av sedum och biotop-tak genomförs. Klimatanpassning och ökad biologisk mångfald med fokus på verksamheterna genomförs via fysiska åtgärder och i samverkan med externa aktörer.



Förvaltningen tar stöd av serviceförvaltningen i rekryteringen av parkdriftspersonal. Planering för initial och kontinuerlig kompetensutveckling genomförs i nära samverkan med HR-funktioner.




Förväntat resultat

- Trädplantering, skötselbeskärning och insatser för att åtgärda bristfällig etablering av träd i syfte förbättrad trädhälsa och ökad resiliens har genomförts.
- Parker, verksamhetslokaler och gårdar har via fysiska åtgärder klimatanpassas.
- Parkdriften bedrivs cirkulärt och hållbart i egen regi.


Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förstärkning och restaurering av tidigare genomförda åtgärder för biologisk mångfald, exempelvis växtbäddar, biotop-tak och förbättring av ängsmark	2026-01-01	2026-12-31	
 Insatser för utökad trädvård och trädplantering i enlighet med stadens strategier och mål	2026-01-01	2026-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Inventera och utvärdera de höggräsytor som anlagts i stadsdelsområdet till och med 2025	2026-01-01	2026-12-31	
 Samtlig parkdriftspersonal genomgår stadens e-utbildning i naturvårdande skötsel	2026-01-01	2026-12-31	
 Tillskapa svalkande och skuggade platser för sårbara grupper	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen uppnås genom de förväntade resultaten. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter genomför sina resor och transporter på ett så hållbart sätt som möjligt och genom att parkvägar inom stadsdelsområdet är tillgängliga och framkomliga, utifrån *Stockholms stads framkomlighetsstrategi*.

I oktober 2026 tar förvaltningen över parkskötseln i egen regi. Utifrån de arbetsmoment som kommer att utföras i egen regi har behov av arbetsfordon och maskiner kartlagts.

Undersökning av marknaden och prestanda har genomförts i dialog med miljöförvaltningen. Förvaltningen har ansökt om medel hos Energimyndigheten för inköp av elbilar. Alla inköp utgår från förvaltningens *Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030*. Arbetsmaskiner är beställda och en eldriven skåpbil kommer att leasas. Samordning sker med Farsta stadsdelsförvaltning för att dela på så många arbetsmaskiner och maskintillbehör som möjligt. Planering för att samordna storskaliga driftsmoment pågår.

Under våren har dräneringsförbättringar och vägunderhåll för förbättrad tillgänglighet utförts vid Hammarbybacken och Ekens koloniområde, vilket mildrar erosion av befintliga vägar och halka under vinterhalvåret. Vid Hammarbyhöjdens fritidsträdgårdar har utloppet till groddammen återställts och staketet runt fritidsträdgårdarna renoverats. Slyröjning av naturmark samt framkomlighetsbeskränning vid parkvägar utförs kontinuerligt i stadsdelsområdet där grenar och fällda träd används till att skapa faunadepåer.

Nämndmål: 2.3.1 Stadsdelsområdet är framkomligt med hållbara transporter och resor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen följer stadens rese- och mötespolicy och erbjuder medarbetare resor med kollektivtrafik inom tjänsten, tjänstecyklar och miljöklassade bilar för att möjliggöra att resor och transporter i tjänsten sker på ett så hållbart sätt som möjligt.

Förvaltningen ska utvecklas till en mer cykelvänlig arbetsplats som bland annat innefattar att det ska finnas god tillgång till möjlighet att låsa fast cyklar på ett säkert sätt. Under året har utsedda verksamheter i uppdrag att precisera sitt behov av cykelparkeringar.

I samband med övertagandet av parkdrift i egen regi påbörjar förvaltningen implementeringen av Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen som togs fram 2025. Förvaltningen samverkar i planeringen av inköp av maskin- och fordonsflotta med miljöförvaltningen för att hitta lämpliga alternativ. Förvaltningen beaktar i samband med uppbyggnaden ett flertal faktorer så som maskinernas prestanda och kapacitet, leveranstider, ytor för förvaring, tillgång till laddplatser. Vidare planerar förvaltningen för att kunna säkerställa beredskapsförmågan vid elbrist. Avvägningar görs i nära dialog med miljöförvaltningen.




Förvaltningen rustar upp parkvägarna enligt plan i syfte att erbjuda god framkomlighet. Förvaltningen bistår även trafikkontoret i arbetet med att skapa fullvärdiga primära cykelstråk och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister. I samverkan med trafikkontoret bidrar förvaltningen till att Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad genom att göra parkvägar tillgängliga för alla och till genomförande av cykelstråk.

Förväntat resultat

- Framkomligheten på stadsdelsområdets parkvägar är god och det är säkert att gå och cykla.
- Lokaler, laddplatser och kommunaltekniska ytor gynnar transportoptimering

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fokus cykelvänlig arbetsplats, utsedda verksamheter inventerar och preciserar sitt behov av cykelparkeringar	2026-01-01	2026-12-31	
 I samband med övergången till natur- och parkdrift i egen regi påbörja implementeringen av Handlingsplanen för utfasning av fossila bränslen	2026-01-01	2026-12-31	
 I samverkan med miljöförvaltningen ansöka om externa medel för eldrivna arbetsmaskiner i parkdriften	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys



Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Kemikalieplan*

2031.

Under våren har förvaltningen deltagit som gott exempel på stadens Mötesplats för miljö och klimat som arrangeras av stadsledningskontoret och miljöförvaltningen. Tema var ”Hur kan stadens verksamheter minska användningen av ämnen som skadar miljö och människors hälsa?”. Förvaltningen redovisade bland annat arbetet med inventering och åtgärder av fallskyddsytor och lekutrustning av gummi i lekparker och verksamheter samt kemikaliesmart förskola.

Förvaltningen har tagit fram en lokal rutin för säker hantering av kemikalier. För att stärka arbetet har förvaltningens chefer fått mer kunskap om säker kemikaliehantering i samarbete med miljöförvaltningen under tema Miljöprogrammets mål 6, Ett giftfritt Stockholm.

I syfte att minska läckage av mikroplaster och upprätthålla funktionen så har fallskyddsgummi underhållits och reparerats på förvaltningens lekplatser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter är miljö- och klimatsmarta

 Uppfylls helt

Beskrivning

Åtgärder genomförs för att skapa en miljö- och klimatsmart miljö för brukare, medarbetare, invånare och i stadsmiljön. Verksamheterna gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsmateriel och inom stadsmiljö fortsätter arbetet med att reparera fallskydd av gummi för minskat läckage av skadliga ämnen.

Kemikaliehanteringssystemet Chemsoft ska användas mer systematiskt och samtliga av verksamheternas egna och de städprodukter som lokalvården använder ska registreras. I samband med att parkdriften övertas i egen regi ska en organisation och en fungerande rutin tas fram för uppdatering i systemet.



Det interna arbetet sker genom att kemikaliehanteringen i verksamheterna är säker och att utfasnings- och riskminskningsämnen endast förekommer då inga alternativ finns, exempelvis kopplat till smittskydd, samt att kemikalieförteckningar uppdateras enligt rutin. Vid egna projekt samt i samverkan med andra aktörer väljs anläggnings- och byggmaterial som i stadens byggvarubedömningssystem är märkta med ”rekommenderas” och i undantagsfall ”accepteras”.

Förväntat resultat

- Parkdrift i egen regi har en kemikalieförteckning samt en fungerade rutin för uppdatering

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Lokala rutiner för säker hantering av kemikalier ska kommuniceras och implementeras	2026-01-01	2026-12-31	
	Utreda hur användningen av loggbok i Byggvarubedömningen ska avgränsas	2026-01-01	2026-09-30	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att sex av sju verksamhetsområdesmål bedöms uppnås. Av de underliggande nämndmålen bedöms nio av elva uppnås helt, medan två bedöms uppnås delvis. Majoriteten av indikatorerna når eller prognosticeras nå sina årsmål (24 av 29 stycken). Av 30 aktiviteter är en genomförd, en planeras påbörjas under nästa tertial och resterande är pågående.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås under året.

Stadsdelsnämnden prognostiserar en budget i balans både före och efter resultatöverföringar. Nämnden når det förväntade resultatet genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet utifrån uppdraget och utifrån invånarnas behov. Genom att hantera ekonomin ansvarsfullt och med god budgethållning bidrar stadsdelsnämnden till kommunfullmäktiges mål. På så sätt kan kärnverksamheten som lägger grunden för en jämlik välfärd prioriteras.







Äldreomsorgen har under de senaste åren redovisat överskott, mycket beroende på ett lägre

behov än budgeterat för platser på vård- och omsorgsboende och hemtjänstinsatser. Det inledande tertialet startade med en ökning av antalet köpta platser inom vård- och omsorgsboende, medan förvaltningen i slutet av tertialet ser att behovet har stabiliserat sig på en lägre nivå. För de kommande åren är emellertid bedömningen att förutsättningarna för överskottet inom äldreomsorgen inte kommer att kvarstå, och förvaltningen prognostiserar för 2026 att efterfrågan kommer att öka jämfört med tidigare år.

Förskola prognostiserar en budget i balans, även om förvaltningen bedömer att verksamheten kommer att ha ekonomiska utmaningar under året då antalet barn i förskoleålder fortsätter minska. Nuvarande prognos ser emellertid lite bättre ut än budgeterat då våren har startat med fler inskrivna barn, men det föreligger fortfarande en stor osäkerhet gällande barnantal.

Nämndens verksamhet, och förutsättningar för att nå budget i balans, har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer. Dessa faktorer sammantaget har gjort att prognostisering och långsiktig planering försvårats och blivit mer komplex. Förvaltningen behöver därför arbeta för att ha en ekonomisk beredskap för att kunna hantera oväntade händelser utanför nämndens rådighet.

Stadsdelsnämnden prognostiserar på totalen en budget i balans både före och efter resultatöverföringar. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med april 2026, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Indikator	Perioden s utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljksamhet efter resultatöverföringar	100 %			98,5 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens budgetföljksamhet före resultatöverföringar	100 %			98,5 %		100 %	100 %	Tertial 1 2026
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2026

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens resurser används effektivt med ett hållbart och långsiktigt perspektiv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen följer stadens system för uppföljning med fokus på måluppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål och mål för verksamhetsområdena samt förvaltningens budget. Förvaltningens budget följs upp månadsvis med prognos på helårsutfall. Förvaltningen strävar efter att varje verksamhetsområde bär sina kostnader utifrån tilldelade

medel, men omfördelar medel för att verksamheterna ska få rimliga förutsättningar att uppfylla målen. Åtgärder vidtas vid avvikelser. Alla verksamheter arbetar kontinuerligt med utveckling och effektivisering för att uppnå bästa möjliga resultat för stadsdelsområdets invånare.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en budget i balans och uppfyller målen i stadsdelsnämndens verksamhetsplan
- Förvaltningens prognossäkerhet är god
- Ekonomiska resurser fördelas lika, och i enlighet med den enskildes behov, mellan män och kvinnor, flickor och pojkar.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppfyllas under året. Bedömningen baseras på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås, att målvärden för indikatorerna bedöms uppnås helt och att planerade aktiviteter genomförs.

Hittills år har i genomsnitt 375 hushåll per månad mottagit ekonomiskt bistånd, vilket är en ökning med 5,4 procent jämfört med samma period förra året då månadsgenomsnittet var 356 hushåll. Andelen personer med långvarigt ekonomiskt bistånd ligger fortsatt på en låg nivå, även om en mindre ökning noteras. Arbetsföra personer remitteras utan dröjsmål till Jobbtorg, som under perioden varit utan kö. Personer med nedsatt arbetsförmåga kan erbjudas offentlig skyddad anställning (OSA). Sju personer har haft en sådan anställning, vilket ökar förutsättningarna att utveckla arbetslivserfarenhet och arbetsförmåga.

Förvaltningen deltar i det ESF-finansierade (Europeiska socialfonden) projektet *Stockholmskraften*. Projektet syftar till att bryta långtidsarbetslöshet och att skapa förutsättningar för självförsörjning för personer med långvarigt bistånd genom riktade insatser och tidigt samordnat stöd. Hittills i år har 14 personer remitterats till projektet. En deltagare har avslutats till studier och en till arbete, medan ytterligare en har en pågående praktik och tre genomgår förstärkt arbetsträning via Arbetsförmedlingen, vilket visar på pågående stegförflyttning mot arbete eller studier.












Antalet ärenden inom budget- och skuldrådgivningen har ökat något under årets första



månader, även om ökningstakten avtagit i mars. Psykisk ohälsa och spelberoende är fortsatt vanliga orsaker till att söka stöd. Barnfamiljer prioriteras och målet att erbjuda ett första samtal inom en vecka har uppnåtts, liksom målet att övriga erbjuds tid inom fyra veckor.

Näringslivsfrämjande arbete


Förvaltningen följer den nya näringslivspolicyn genom att initiera och analysera viktiga lokala utvecklingsfrågor. Fokus ligger på att ge en lokal bild av utmaningar och utvecklingsåtgärder. Förvaltningen har beviljats medel för och rekryterat en lokal näringslivsutvecklare som ansvarar för samordning av klustret där Enskede-Årsta-Vantörs, Farstas och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar ingår.

Platsaktiverande åtgärder såsom sommartorg på Skarpnäcks torg bidrar till ökad trivsel och att människor uppehåller sig i den offentliga miljön vilket har en positiv inverkan på näringslivet.

Indikator	Perioden s utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,15 %	1,44 %	1,06 %	1,22 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 1 2026
Analys Inrapporterade siffror visar en minskning av nyckeltalet samtidigt som antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat och befolkningsmängden varit relativt konstant. Vid närmare analys av indikatorn framkommer att en felaktig siffra redovisats i VB 2025. Korrekt utfall är 1,13 procent. Utvecklingen visar en svagt ökande trend sedan andra halvan av 2024. Det noteras dock fortsatt en skillnad mellan könen med fler män än kvinnor som uppbär ekonomiskt bistånd. Att en större andel män uppbär ekonomiskt bistånd inom stadsdelsområdet, ligger i linje med tidigare könsfördelning och nationell statistik.								
   Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,84 %	0,96 %	0,73 %	0,81 %	1 %	1 %	1,0 %	Tertial 1 2026
Analys Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd i relation till samtliga vuxna invånare i stadsdelsområdet ligger fortsatt på en låg nivå, även om en mindre ökning noteras jämfört med samma period 2025. Skillnaden mellan kvinnor och män har ökat något, vilket delvis kan förklaras av att ensamstående män utan barn utgör den största gruppen biståndsmottagare.								
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	41 st			594 st	560	560 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	25 st			25 st	25	25 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2026
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	30 st			66 st	50 st	50 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Indikator	Perioden s utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	41 st	18 st	23 st	594 st	595	595 st	11 500 st	Tertial 1 2026
<p>Analys</p> <p>På uppmaning från kommunstyrelsen har årsmålet för indikatorn <i>antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi</i> höjts från 585 till 595 under perioden. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet kommer att uppnås.</p> <p>Resultaten visar hittills i år på en viss skillnad mellan antalet pojkar och flickor som fått feriejobb i stadens regi. En jämn könsfördelning eftersträvas vid anställningar till feriejobb och med flera kommande lovperioder, däribland sommarlovet, bedöms skillnaderna kunna utjämnas.</p>								

Nämndmål: 3.2.1 Det är attraktivt att vara företagare i Skarpnäck

 Uppfylls helt

Beskrivning


Förvaltningen samverkar med företrädare för det lokala näringslivet i trygghetsfrågor, bland annat inom ramen för lokala brottsförebyggande råd och platssamverkan. Förvaltningen har en kontinuerlig dialog och uppföljning av de företag som bedriver verksamhet på entreprenad inom nämndens ansvarsområden. Förvaltningen bistår kommunstyrelsen i arbetet för ökad hållbar tillväxt och företagande i Skarpnäcks stadsdelsområde inom ramen för stadens näringslivspolicy.

Förväntat resultat


- Lokala näringsidkare upplever stadsdelsområdet som tryggt och välskött.
- Förvaltningen har en kontinuerlig dialog med lokala näringsidkare.
- Lokala näringsidkare vet vart de ska vända sig för att få hjälp i olika frågor.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla former för regelbunden dialog med lokala företagare	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Vuxna har egen försörjning för sig och sina barn

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen håller en hög tillgänglighet som underlättar för människor att få stöd och hjälp att komma ut i egen försörjning. Det innebär att personer som behöver lotsning och tillgängliga arbetssätt får del av det. Genom samverkan säkerställs samordnade och individuellt utformade insatser som ökar självförsörjningsgraden för personer med komplexa

försörjningshinder. Riktade arbetsmarknadsinsatser för personer med funktionsnedsättning ger erfarenhet från och arbete på den öppna arbetsmarknaden. Förvaltningen arbetar uppsökande och förebyggande med budget- och skuldrådgivning till personer med risker för överskuldsättning. Det uppsökande arbetet utvecklas vidare.

Samhällsvägledning med stöd till invånare och nya stockholmare ges med fokus på vägar till arbete och egen bostad. Kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden prioriteras. Genom att integrera samhällsvägledningen i medborgarkontorets verksamhet stärks invånarnas möjligheter att orientera sig i samhället och ta del av stadens stöd- och serviceinsatser.

Teambaserat och familjeorienterat arbetssätt är grundläggande för resurssamordningen. Barns rättigheter omsätts konkret genom att barnkonsekvensanalyser görs när föräldrar söker ekonomiskt bistånd.



Förvaltningen erbjuder meningsfulla feriejobb till ungdomar och prioriterar särskilt grupper som exempelvis nyanlända, unga med funktionsnedsättning samt ungdomar med en social problematik.

Förväntat resultat

- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Fler barn växer upp i hushåll som är självförsörjande
- Unga vuxna och vuxna har försörjning genom studier eller arbete
- Personer i arbetslöshet remitteras till Jobbtorg
- Budget- och skuldrådgivning prioriterar barnfamiljer och arbetar uppsökande och förebyggande arbete, särskilt för grupper med flera riskfaktorer
- Samverkan inom förvaltningens enheter för att nå unga i prioriterat behov av feriearbete i stadens regi.
- Personer med funktionsnedsättningar stöttas mot egen försörjning genom arbete eller andra insatser

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följa upp hur många som får anställning efter insatsen IWork	2026-01-01	2026-12-31	
 Jämställdhetsstatistik vad gäller inkomna meddelanden om hyresskulder och kontakt med budget och skuldrådgivningen analyseras i syfte att minska osakliga skillnader mellan män och kvinnor	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys





Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att förväntade resultat och målvärden för indikatorerna prognostiseras uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Det vräkningsförebyggande arbetet utgår från tidiga och uppsökande insatser samt erbjudande om stöd. Hittills i år har 72 underrättelser om avhysning inkommit från hyresvärdar, vilket är en ökning med sju underrättelser jämfört med samma period förra året. I drygt 96 procent av ärendena har avhysning förhindrats genom samordnade insatser mellan berörda aktörer. Tre avhysningar har verkställts under perioden. En av dessa har berört barn och en har berört en person över 65 år. I två ärenden har avhysning verkställts trots omfattande motivationsarbete och erbjudna insatser, då den enskilde har avböjt stöd. I det tredje ärendet har avhysningen kopplats till kontraktsbrott i form av otillåten andrahandsuthyrning, vilket begränsat möjligheterna till förebyggande insatser. Utfallet visar att tidiga och uppsökande insatser ger god effekt, men att resultatet påverkas i ärenden där samtycke till stöd saknas eller där juridiska hinder föreligger. Arbetet inriktas fortsatt på att stärka tidiga insatser och samverkan för att minska antalet avhysningar.

Social och ekologisk hållbarhet

Grönkompensationsåtgärder har genomförts i enlighet med exploateringskontorets beställningsanvisning för att bevara, stärka och utveckla naturvärdena i Bagarmossenskogen. Bland annat genom slyröjning, högstubbar, faunadepåer och borttagning av invasiva arter.

Förvaltningen ingår i projektgruppen för inrättande av naturreservat i Bagarmossenskogen. Arbetet med att inrätta ett naturreservat i Bagarmossen fortsätter där utredningar och inventeringar görs under 2026 och ett samrådsförslag planeras presenteras under början på 2027.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärdar	95,83 %			97,28 %	90 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				1		12	Tas fram av nämnd	2026

Nämndmål: 3.3.1 Skarpnäck byggs socialt och ekologiskt hållbart med demokratiskt inflytande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen bevakar de lokala intressena inom de områden förvaltningen har rådighet över när nya bostäder planeras i stadsdelsområdet. Förvaltningen framför tidigt behov av exempelvis nya förskolor, bostäder med särskild service och boenden för äldre, samt initierar samarbete för att säkerställa att förutsättningar skapas för att bedriva kommunal verksamhet. Förvaltningen bevakar också att park- och naturmark som används för bostäder kompenseras. Under 2026 fortsätter grönkompensationsåtgärder i Bagarmossenskogen för att skydda och stärka naturvärden. Åtgärder som tagits fram i samarbete med ekologer och miljöförvaltningen är anpassade utifrån respektive delområde och innefattar exempelvis friställning av ek och tall, kvarlämnande av död ved och bevarande av häckningsmiljöer för fåglar. Förvaltningen bistår vidare miljö och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden i arbetet med att inrätta ett naturreservat i Bagarmossenskogen, och deltar i genomförande av samråd.

Förvaltningen samverkar med övriga förvaltningar i staden för att uppnå sammanhållen stadsutveckling, över rådighetsgränserna. Exempelvis i klimatanpassning och skyfallsåtgärder, trygghetsåtgärder samt inom Grönare Stockholm- projekt som syftar till att erbjuda medborgare tillgång till parker och natur av höga rekreativa och ekologiska värden.



Förvaltningen genomför en medborgardialog med miljö- och klimatfokus, i syfte att stärka lokala demokratiprocesser, öka delaktigheten i utvecklingen av stadens miljöer och stimulera en bred diskussion om biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Förväntat resultat

- Invånarnas behov av kommunal verksamhet planeras in tidigt i processen vid nybyggnation.
- Exploaterad parkmark kompenseras
- Investerings- och reinvesteringsprojekt genomförs av stadens fackförvaltningar i stadsdelsnämndsområdet, i samverkan med förvaltningen.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteter genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 I samverkan med andra berörda förvaltningar fortsätta utvecklingsarbetet för Skarpnäcks torg	2026-01-01	2026-12-31	
 I samverkan med andra berörda förvaltningar genomföra samråd och bevaka lokala intressen i samband med inrättandet av ett naturreservat i Bagarmossenskogen	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.3.2 Vuxna och barnfamiljer har ett tryggt och hållbart boende

● Uppfylls helt

Beskrivning

Boende är en grundläggande förutsättning för att kunna leva ett självständigt liv. Barnfamiljer, personer med psykisk funktionsnedsättning, våldsutsatta och äldre i osäkra boendeförhållanden är särskilt utsatta grupper som prioriteras inom förvaltningen och erbjuds stöd till mer långsiktiga och hållbara boendelösningar. I kontakt med barnfamiljer beaktar socialtjänsten barns rättigheter. Det innebär föräldrar vid behov får stöd för att tillgodose sina barns behov av stabila boendeförhållanden och att barns egna behov utforskas. Förvaltningen fokuserar på att i ett tidigt skede uppmärksamma och ge ihållande stöd till personer som riskerar hemlöshet. Personer med sociala kontrakt ska få stöd för att motverka skuldsättning. Stöd till såväl enskilda som familjer i osäkra boendeformer och sociala kontrakt ges i form av bostadsvägledning. Praktiskt stöd kompletteras med bolots eller boendestöd. Samverkan med kommunala bostadsbolag utvecklas i förvaltningens vräkningsförebyggande arbete med inriktning att i ett tidigare skede nå barnfamiljer och göra tidigt stöd tillgängligare. Uppföljningen av bostadsformer inom SHIS stärks, både avseende hyresinbetalningar och skötsel i syfte att avtalat boende kan övergå till genomgångsbostad. Alla insatser som avser logi eller boende ska på sikt leda till ökade möjligheter för ett eget bostadskontrakt.

Genom samhandläggning inom förvaltningen, avseende äldre, våldsutsatta, personer med funktionsnedsättning och barnfamiljer, säkerställs långsiktiga och samordnade insatser utifrån individens behov.

Förväntat resultat

- I enlighet med planerat omställningsarbete utvecklas socialtjänsten med fokus på förebyggande, lättillgängliga, kunskapsbaserade och tidiga insatser samt med insatser som kan ges utan föregående biståndsbeslut.
- Barnfamiljer och vuxna får tidigt stöd och vägledning för att få mer hållbara och långsiktiga boendelösningar.
- Barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar.
- Barns behov och situation beaktas särskilt.
- Inga barnfamiljer blir vräkta.
- Personer som har avtalat boende inom SHIS fullföljer kontraktskraven eller uppmärksammas i tid om annat stöd behövs.
- Antalet personer i behov av akut boendelösningar minskar.
- Genom vräkningsförebyggande arbete förhindras att inkomna underrättelser från hyresvärdar leder till avhysning.
- Äldre som är hemlösa, eller riskerar hemlöshet, får samtidiga och samordnade insatser utifrån individens helhetsbehov av stöd, vård och omsorg.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål delvis kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig på prognostiserat resultat på nämndmålen, att vissa av indikatorernas resultat är klara medan andra pågår och att aktiviteterna pågår enligt plan.











Aktivt medarbetarskap och närvarande ledarskap









Förvaltningen arbetar med flera insatser för att erbjuda trygga anställningar på heltid och att andelen deltidsanställda minskar. Förvaltningen arbetar för att behålla och utveckla medarbetare och chefer genom att erbjuda goda förutsättningar, utveckla arbetssätt och erbjuda kompetensutveckling och lärande genom hela yrkeslivet.



Svarsfrekvensen i årets medarbetarenkät var liksom förra året på en hög nivå och påvisar ett aktivt medarbetarskap. Resultatet ligger kvar på samma nivå som förra året, samtidigt som vissa områden har förbättrade resultat. Förvaltningen har under 2025 arbetat med organisationsutveckling för att förbättra organisationsstruktur och förutsättningarna för ledarskap, vilket också förbättrar medarbetares förutsättningar. Resultaten av enkäten kom under april och dialog om värdeskapande delar och behov av åtgärder diskuteras i samtliga arbetsgrupper.

Den 1 januari 2025 trädde förvaltningens nya organisation i kraft i enlighet med stadens riktlinje för enhetlig chefsstruktur. Uppföljning och dialoger med samtliga chefsgrupper har genomförts under början av året för att följa upp de nya chefsuppgifterna och dess förutsättningar. Uppföljningen visar att det finns behov av att organisationen fortsätter att utvecklas och att det tar tid innan nya strukturer och arbetssätt formas. Inom äldreomsorgen fortsätter arbetet genom att stärka organisationen för utförarverksamheterna som under våren samlas i ett nytt gemensamt område. Syftet är att stärka förutsättningar för helhetssyn och kvalitetsutveckling för dessa verksamheter. Förberedelser pågår också inom individ- och familjestödet för att samla förebyggande och främjande verksamheter för att möta behov och nya arbetssätt i linje med den nya socialtjänstlagen.

Staden och förvaltningen erbjuder löpande introduktion och olika utbildningar även för chefer. Förvaltningen har i samarbete med stadsledningskontoret genomfört utbildning för samtliga chefer för att stärka förvaltningens arbete mot välfärdsbrott och otillåten påverkan. Cheferna har också fått utbildning i arbetsrätt som stöd i sin arbetsgivarroll.

	Indikator	Perioden s utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Aktivt Medskapandeindex	80	78	80	80		83	82	2026
Analys Årets resultat på medarbetarenkäten ligger på samma nivå som förra året. Resultatet ligger något under stadens snitt. De tre delområden i enkäten är; motivation, ledarskap och styrning. Förvaltningens resultat för motivation och styrning ligger kvar på samma nivå som förra året, medan resultatet för ledarskap har förbättrats något. Kvinnor är inom alla enkätens frågeområden mer nöjda än män. Enkäten besvarades av 93 procent av förvaltningens medarbetare, vilket är ett högt deltagande och visar på ett aktivt medarbetarskap. Åtgärder utifrån resultaten för varje enhet diskuteras i arbetsgruppen för att skapa delaktighet och goda resultat.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställnin gar inom omsorg om funktionsnedsatta	69 %	37 %	76 %	64 %		90 %	90%	2026
Analys Verksamheterna har fortsatt att arbeta med åtgärder för att fler ska arbeta heltid. Resultaten har förbättrats sedan årsskiftet med 5 procentenheter. Alla medarbetare erbjuds att arbeta heltid och dialog sker mellan medarbetare och chef. När verksamheterna övertogs i kommunal regi i slutet av 2023 arbetade endast ca 25 procent av medarbetarna heltid, sedan dess har verksamheterna successivt ökat andelen heltidsanställningar. Vid rekrytering planeras alltid heltidstjänster. I dessa verksamheter är dock personalomsättningen låg och rekryteringsbehovet begränsat. Fler män än kvinnor arbetar deltid. Andelen heltidsarbetande sjunker för medarbetare över 60 år där är intresset för heltidsarbete är lägre.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställnin gar inom äldreomsorgen	73 %	74 %	73 %	73 %		90 %	90%	2026
Analys Arbetet med att följa upp de deltidanställda som hittills avböjt att arbeta heltid fortsätter i dialog mellan medarbetare och chef. De flesta deltidanställda arbetar kväll och natt. Fler män än kvinnor arbetar deltid. Förvaltningen ser också att fler av de som arbetar deltid är över 60 år. En fördjupad utredning kring heltid och deltid utredning pågår inom äldreomsorgens verksamheter. Alla nyrekryteringar till verksamheten sker på heltid och med växande verksamheter finns behov och möjligheter för fler att arbeta heltid.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	7,5 %			7,6 %	4 %	4 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättnin g	20,5 %			20 %	15 %	15 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	16,5 %			16 %	17 %	17 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
   Sjukfrånvaro	7,2 %	4,6 %	7,8 %	7,2 %	7,2 %	7,3 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026
   Sjukfrånvaro dag 1-14	3 %	2,8 %	3 %	3 %	3 %	3 %	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna införa arbetsskor inom förskolan för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.1 Arbetsmiljön präglas av jämställdhet och delaktighet med ett tillitsfullt och närvarande ledarskap

 Uppfylls delvis

Beskrivning


Förvaltningen har ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på delaktighet, inflytande och friskfaktorer. Ett tillitsfullt och närvarande ledarskap bidrar till en hälsofrämjande och jämställd arbetsmiljö. Att ha möjlighet att påverka sin arbetssituation bidrar till ökat lärande och en bra social och organisatorisk arbetsmiljö.

Förväntat resultat



- Kunskap och strukturer för friskfaktorer har stärkts inom samtliga verksamheter
- Sjukfrånvaron sjunker (7,4% 2025)
- Chefer har goda förutsättningar för närvarande ledarskap

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nå delvis under året. Bedömningen grundar sig på resultat för indikatorn som ligger under nämndens årsmål. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Ledarskapsindex	79			78		81		2026

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Resultatet bygger på frågor i stadens årliga medarbetarenkät där 13 frågor handlar om ledarskap. Tre av dessa frågor bildar ledarskapsindexet. Frågorna handlar om att chef ger medarbetare förutsättningar att ta ansvar, visar chef förtroende för medarbetare och uppskattning för arbetsinsatser. Resultatet har ökat något sedan förra årets mätning, men når inte upp till målvärdet. Utifrån stadens riktlinje om enhetlig chefsstruktur sjösatte förvaltningen en ny organisation i januari 2025. Den nya organisationen innebar delvis nya avdelningar, införande av nya områden som enheter rapporterar till. Alla förvaltningens chefer har nu fulla mandat och ansvar för verksamhet, personal och ekonomi med ett rimligt antal underställda. Många medarbetare fick nya chefer och delvis nya kollegor, vilket är en omställning och det tar tid att få till nya strukturer och arbetssätt.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Analys och fortsatta åtgärder för en långsiktigt hållbar organisation med fokus på chefers förutsättningar	2026-01-01	2026-12-31	
 Arbetet med friskfaktorer fortsätter och blir en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare har goda förutsättningar och utövar ett aktivt medarbetarskap

 Uppfylls delvis

Beskrivning


Ett aktivt medarbetarskap ger förutsättningar för medarbetare att vara delaktiga, ta initiativ och ökar arbetsglädjen. Medarbetare har handlingsutrymme och bidrar till verksamhetsutveckling genom att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar. Medarbetare och chefer arbetar tillsammans för att förbättra arbetssituationen, öka kvaliteten och uppnå verksamhetens mål. Förvaltningen erbjuder trygga anställningar med heltid som norm. Kompetensförsörjningen planeras på kortare och längre sikt med fokus på hållbart arbetsliv, lärande och utveckling.



Förväntat resultat

- Medarbetare utövar ett aktivt medarbetarskap
- Medarbetare upplever att arbetsplatsen har ett gott arbetsklimat
- Medarbetare har handlingsutrymme med goda möjligheter till lärande och bidrar med förslag och idéer för verksamhetsutveckling

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nå delvis under året. Bedömningen grundar sig på resultat för indikatorn som ligger under nämndens årsmål. Aktiviteterna bedöms genomföras som planerat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 På min arbetsplats har vi ett gott arbetsklimat	73 %			75 %		76 %		2026
Analys Resultaten bygger på en av sex frågor under område hälsa och arbetsmiljö i stadens årliga medarbetarenkät. Enkätens resultat belyser medarbetares upplevelse av arbetsklimatet på arbetsplatsen. Resultatet har sjunkit något sedan förra årets mätning, men ligger högre än stadens snitt. Kvinnor har ett lite högre resultat än män. Flera verksamheter har en ny organisation sedan januari 2025 och en majoritet av förvaltningens chefer har i samband med det fått nya mandat och ansvar. Många medarbetare har fått ny chef och nya kollegor. Utvecklingsarbete sker i verksamheterna utifrån dialog mellan medarbetare och chefer.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Aktiva åtgärder för öka grundbemanningen och kontinuiteten med tillsvidareanställning och heltid som norm inom äldreomsorg, omsorg om funktionsnedsatta och förskoleverksamheter	2026-01-01	2026-12-31	
 Verksamheterna analyserar och stärker sitt kvalitetsarbete med fokus på årets fokusområde i stadens kvalitetsprogram; lärande	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål kommer att uppnås under året. Bedömningen baseras på att de underliggande indikatorerna prognostiseras nå sina målvärden.

Arbetet med att förbereda och analysera behov samt identifiera utvecklingsmöjligheter för att stärka förvaltningens beredskap och organisation inför höjd beredskap har fortskridit och utvecklats i enlighet med stadens övergripande inriktning.

Informationssäkerhet

Förvaltningen säkerställer fortsatt att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete. Arbetet fortgår med att identifiera, bedöma och följa upp informationssäkerhetsrisker som kan uppstå i verksamheten. Förvaltningen deltar i stadens träffar och utbildningar avseende informationssäkerhet, och förvaltningen har en fortsatt ambition att öka antalet medarbetare som genomgår utbildningen.

Normerande klassningar genomförs i staden där förvaltningen är representerad. Förvaltningen tar del av resultaten från de normerande klassningarna för att kunna genomföra lokala klassningar. Förvaltningen följer samtidigt utvecklingen från centralt håll kopplat till kommande förändringar av system och riktlinjer på informationssäkerhetsområdet.

Rådighet och uppföljning av leverantörer

Att ha en aktiv avtalsuppföljning, att motverka oegentligheter och att främja en sund









konkurrens mellan seriösa företag är fortsatt prioriterat. Den övervägande delen av upphandlade varor och tjänster är sådana där förvaltningen deltar i gemensamma upphandlingar för staden som helhet, både i upphandlingsprocessen och i avtalsuppföljningen. Gällande förvaltningens egna upphandlingar sker avtalsuppföljning med upphandlade leverantörer kontinuerligt, och i samband med dem görs ekonomiska kontroller av leverantörerna. Genom utökad intern kontroll säkerställer förvaltningen vidare att inköpsprocessen bedrivs effektivt och att inköp sker genom stadens upphandlade leverantörer.

Andelen elektroniska inköp fortsätter att öka. Förvaltningen har anslutit leverantörer med stora inköpsvolymen till inköpsystemet och fortsätter arbetet med att kontinuerligt sträva mot att nå allt högre andel elektroniska inköp.

Parkskötsel i egen regi

Förvaltningen förbereder för övertagandet av parkdrift i egen regi och har beviljats samtliga budgetjusteringsmedel som söktes för detta i samband med verksamhetsplan 2026. De funktioner som arbetar med parkdriften har flyttat in i de nya lokalerna i Högdalens industriområde, som delas med stadsdelsförvaltningarna Farsta och Enskede-Årsta-Vantör, och personal till parkdriften har rekryterats. Elfordon samt arbetsmaskiner som drivs med HVO100 är beställda och inköpen har skett i dialog med miljöförvaltningen.

Iordningsställande av upplagsytor i Kasby och Skrubba samt en upplagsyta i Sandåkra med ytor för avfallshantering som förvaltningen kommer att dela med Farsta stadsdelsförvaltning pågår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				48 %		75 %	75 %	2026
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	95 %	2026
  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2026
Aktivitet				Startdatum	Slutdatum	Avvikelse		
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur och parkskötsel i egen regi				2026-01-01	2026-12-31			

Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen utgår från de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser för att säkerställa en god beredskap. Verksamheterna arbetar utifrån detta vidare med

beredskapshöjande insatser för samhällsviktiga processer. I samverkan med övriga ansvariga aktörer säkerställs att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi. Förvaltningens krisledningsarbete vidareutvecklas utifrån de lärdomar som har dragits efter tidigare kriser och verksamheterna har god beredskap för oväntade händelser. Krigsorganisation och krigsledningsplan arbetas fram i samverkan med andra förvaltningar.

Förvaltningen säkerställer att trygghetspunkterna är etablerade, fungerande och väl kända för både medarbetare och invånare. Lokalerna är valda för att kunna användas även vid extrema väderhändelser, såsom skyfall, och är placerade utanför områden som klassas som värmeöar. Förvaltningen kommer även att genomföra informations- och kommunikationsinsatser om egenberedskap. Egenberedskap handlar om att var och en ska kunna klara sin vardag utan samhällets stöd under minst en vecka vid en kris eller störning. Om många är förberedda och klarar sig själva den första tiden, kan samhällets resurser användas där de behövs mest.

Att ha en aktiv avtalsuppföljning, att motverka oegentligheter och att främja en sund konkurrens mellan seriösa företag är fortsatt prioriterat. Förvaltningen ska se över möjligheter till att stärka egen regi verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter.

Förvaltningen säkerställer fortsatt att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete. Förvaltningen deltar och samarbetar med övriga nämnder och bolag i staden inom informationssäkerhets- och dataskyddsområdet, exempelvis i normerande informationsklassningar. Verksamheternas dataskyddsarbete fortsätter att stärkas genom stöd och utbildning till chefer och dataskyddssamordnare.









Skyfalls- och värmekartering är viktiga verktyg för att identifiera riskområden och planera åtgärder som skyddar samhällsviktig verksamhet, exempelvis förskolor, gruppbofästanläggningar samt vård- och omsorgsboenden. Kartläggningen är särskilt betydelsefull för att värna utsatta grupper – såsom barn, personer med funktionsnedsättning och äldre – som är extra sårbara för värmestress och andra klimatrelaterade risker. Stöd i beredskapsplaneringen ges löpande till prioriterade verksamheter.

Förväntat resultat

- Invånarna har kännedom om egenberedskap
- Övningar är genomförda i syfte att utveckla och göra trygghetspunkterna kända
- Förvaltningen har en god beredskap för att upprätthålla dess samhällsviktiga verksamhet
- Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd sker systematiskt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fortsatt utbildning och stöd gällande dataskydd till ledning, chefer och dataskyddssamordnare	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra en självskattning i förhållande till ledningssystemet för informationshantering och arkiv	2026-01-01	2026-09-30	
 Genomföra kommunikationsinsatser för att öka invånarnas kunskap och kännedom om förvaltningens trygghetspunkter	2026-01-01	2026-12-31	
 Genomföra kommunikationsinsatser om egenberedskap till invånare	2026-01-01	2026-12-31	
 Utbilda och informera om roller och ansvar i arkivorganisationen för god informationshantering	2026-01-01	2026-12-31	
 Utredda formerna för ett införande av PM3 för systemförvaltning	2026-01-01	2026-12-31	
 Vidareutveckla stödmaterial samt främja framtagandet av relevanta verksamhetsspecifika rutiner för att stärka verksamheternas dataskyddsarbete	2026-01-01	2026-12-31	
 Övning tillsammans med berörda medarbetare för aktivering av trygghetspunkt	2026-03-01	2026-09-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges mål genom ett aktivt trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Detta sker bland annat genom lokalt områdesarbete och genom det lokala brottsförebyggande rådet, i nära samverkan med andra förvaltningar, bolag, myndigheter samt aktörer inom civilsamhället och föreningslivet.

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål inom verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen baseras på att de underliggande indikatorerna prognostiseras nå sina målvärden.

Platssamverkan

Förvaltningen har utvecklat arbetssätten inom de lokala brottsförebyggande råden och bedriver platssamverkan, bland annat genom SkarpBrå. Arbetet är under fortsatt utveckling och utvärderas löpande.

Förvaltningen arbetar med platssamverkan i stadsdelarna Bagarmossen, Skarpnäck och Björkhagen med förstärkt fokus på socialt brottsförebyggande arbete, bland annat genom medverkan från fält- och fritidsverksamhet. Under perioden har upphandling av områdesvärdar pågått, vilka kompletterar stadsdelsförvaltningens och bostadsbolagens trygghetsskapande arbete.









Förvaltningen genomför regelbundet trygghetsvandringar i stadsdelsområdet tillsammans med relevanta aktörer. Fokus för årets arbete är unga kvinnor utifrån lägesbilden men även övriga invånargrupperns perspektiv kommer att lyftas med. Ungdomspanelen har involverats i

trygghetsarbetet och gett positiv återkoppling vilket kommer fortsätta omhändertas.

Stadsmiljö

Renovering av odlingslådor som nyttjas av stadsodlare samt pergola har utförts i Matparken som en del i utvecklingen av Skarpnäcks allé. Förvaltningen har tagit fram förslag på befintliga och nya parkbänkar som kan ingå i trafikkontorets arbete med att öka inslaget av regnbågsfärger i trafik- och parkmiljö. Föreslagna platser är Fyrens lekpark, Brandparken, Pilottorget, Finn Malmgrens torg samt utanför Skarpnäcks kulturhus. Upprustning av prioriterade parkbänkar och mer regnbågsfärger i stadsmiljön bidrar till upplevelsen om en trygg, inkluderande och attraktiv stadsmiljö.

Inom ramen för Levande Stockholm, den del av trafikkontoret som arbetar med vinter- och sommarplatser, är Skarpnäcks torg sommartorg för tredje året i rad. Sommartorget öppnade i april med pingisbord, färgglada bänkar och blomplanteringar i syfte att skapa ökad trivsel och trygghet på platsen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor				86 %		86 %	80 %	2026
  Andel stockholmare som upplever trygghet på kvällen i det område där de bor						84 %	84 %	2026
  Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning				78 %		78 %	73 %	2026
  Stockholmarens nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden				79 %		79 %	73 %	2026

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande arbete ökar tryggheten

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens trygghets- och brottsförebyggande arbete bygger på såväl situationell- och social prevention. Genom trygghetsvandringar och riktade insatser, baserade på invånarnas behov, samt genom dialog med relevanta aktörer skapas en tryggare miljö. Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret utgör grunden för gemensamma insatser som riktas mot specifika platser och målgrupper.

Regelbundna avstämningar med polisen säkerställer att aktuella lägesbilder över trygghet och brottslighet hålls uppdaterade. Andra förvaltningar som utbildningsförvaltningen och kulturförvaltningen samt civilsamhälle och näringsliv bidrar också till den gemensamma lägesbilden inom ramen för platssamverkan och lokalt brottsförebyggande råd, SkarpBrå.

Förvaltningen fortsätter med platssamverkan inom ramen för Skarpnäcklyftet. Arbetet innefattar ett samverkansforum med aktörer som polis, Stockholms hem, Svenska bostäder, förebyggande verksamheter för barn och unga, ordningsvakter och näringsliv. I forumet diskuteras lägesbilden i stadsdelsområdet och potentiella samverkansmöjligheter.

Förvaltningens intensifierar det ANDTS-förebyggande arbetet kring barn och unga. Fokusområdet är professionellas tidiga upptäckt av barn och unga i sin verksamhet med behov av stöd. Utifrån behov och aktuell lägesbild skapas arbetssätt i verksamheterna för att i tidigt skede uppmärksamma och erbjuda stöd kring ANDTS bruk hos barn.

Arbetet mot våldsbejakande extremism sker i samverkan inom förvaltningen samt med utbildningsförvaltningen, polis och civilsamhället. Sociala och förebyggande insatser sker utifrån behov och aktuell lägesbild med ett kommande fokusarbete på kunskapshöjande insatser.



Samarbete med föreningar som vänder sig till barn och ungdomar kommer att fortsätta. Förvaltningens förebyggande insatser för barn och ungdomar bidrar till en tryggare miljö. Dessa insatser beskrivs närmare under inriktningsmål 1, tillsammans med det sociala arbetet som riktas mot målgrupper såsom våldsutsatta i nära relationer och individer som befinner sig i riskzon.

Förväntat resultat

- Invånarna upplever fortsatt trygghet
- Förvaltningens personal som möter barn och unga med behov av stöd har kännedom om och initierar samverkan med socialtjänsten
- Åtgärder kopplade till lägesbilden är kommunicerade och välkända internt i organisationen och gentemot invånare
- Kommunikations- och kompetensutveckling genomförs mot våldsbejakande extremism.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Starta upp områdesarbetet med avtalad leverantör för trygghetsskapande arbete	2026-01-01	2026-12-31	
 Trygghetstorg genomförs i utvald stadsdel	2026-06-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.6.2 Parker och grönområden är trygga, välskötta, tillgängliga och inkluderande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens arbete med att utveckla parker och grönområden i nära samverkan med engagerade invånare, föreningar och stadens förvaltningar och bolag fortsätter. Den lokala parkplanen är ett viktigt underlag för prioriteringar och inriktning i arbetet. I samband med upprustningsarbete och reinvesteringar genomför förvaltningen åtgärder som ökar framkomligheten och tillgängliggör den offentliga miljön i enlighet med arbetet med åldersvänlig stad.

Förvaltningen bevakar områden som i avvaktan på stadsutveckling riskerar bli otrygga och genomför åtgärder utifrån rådighet samt i samverkan med stadens övriga aktörer.




Övertagandet av parkskötsel i egen regi skapar förutsättningar för utveckling av trygghetsarbetet då åtgärder så som bortforsling av tjuvdumpningar och avhjälpning av felanmälningar effektiviseras. Parkpersonalens dagliga driftsarbete i stadsdelsnämndsområdets offentliga miljöer bidrar till förvaltningens interna kunskapsunderlag gällande nedskräpade och/eller otrygga platser.

Förväntat resultat

- Parker och grönområden tas om hand, utvecklas och erbjuder höga vistelsevärden.
- Parker, grönområden, strandbad och naturreservat är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning.
- Aktörer inom staden genomför trygghetsskapande investeringar i stadsdelsnämndsområdet.

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra lökplanteringar på prioriterade platser i väntan på exploatering	2026-01-01	2026-12-31	
 Kontaktväg mellan parkdriftspersonal och lokalpolis ska etableras	2026-01-01	2026-12-31	
 Samverka med trafikkontoret kring trygghetsåtgärder vid Fyrskoppsvägen, i anslutning till detaljplan för Nytorps gårde	2026-01-01	2026-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att indikatorn prognostiseras att uppnås under året och att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningen har inlett medborgardialogen om plantering av växter som gynnar den biologiska mångfalden vid lekplatsen i Skarpnäcksparken. Dialogen riktar sig särskilt till barn och unga, men alla boende i stadsdelsområdet och lokala föreningar kan lämna förslag under april. Förvaltningen säkerställer att inkomna förslag uppfyller kriterierna och låter därefter invånare rösta på de godkända förslagen. Arbetssättet breddar möjligheterna till delaktighet och stärker den lokala demokratin genom att fler grupper ges inflytande över utformningen av parkmiljön.

Förvaltningens uppstartade ungdomspanel är ett forum där unga kan lyfta frågor om inflytande, aktiviteter och trygghet i sitt närområde. Panelen stärker ungas delaktighet och synliggör deras synpunkter i frågor som rör stadsdelsområdet. För mer information, se mål 1.1.

Medborgarkontoret, som öppnade vid årsskiftet, har ökat tillgängligheten till stöd genom att erbjuda invånare drop-in och lotsning vidare till rätt verksamhet. Genom bemanning från flera kompetensområden har besökare fått ett samordnat och behovsanpassat stöd. Detta har stärkt möjligheten för invånare att få vägledning och kontakt med rätt typ av hjälp.

Inför valet intensifierar förvaltningen sitt demokratiarbete genom att stärka tillgängligheten och underlätta för invånarna att rösta. Förvaltningens arbete är också en del i ett större sammanhang för ökad delaktighet och inflytande med en aktivt ungdomspanel, medborgardialoger med mera. Tillsammans med föreningen Romani Glinda kommer förvaltningen arrangera politikersamtal med fokus på romsk inkludering i Skarpnäcks kulturhus. I samverkan med valnämnden erbjuds förtidsröstning i förvaltningshusets lokaler, och medborgarkontoret ger stöd och information till invånare som efterfrågar vägledning kring röstningsförfarandet. På vård- och omsorgsboendet möjliggörs förtidsröstning och förutsättningarna för ambulerande röstmottagning utreds. Förvaltningen säkerställer även att personer i nämndens LSS-bostäder kan förtidsrösta och erbjuder ledsagning till vallokal för invånare som behöver stöd på valdagen.



Arbete för de mänskliga rättigheterna



Fem indikatorer är utvalda centralt i staden som MR-indikatorer. Fyra av fem prognostiseras att uppnås, vilket visar att många invånare nås av ett likvärdigt, tryggt och rättighetsbaserat stöd. Den röda indikatorn rör en vräkning där ett barn berörts indirekt. Trots tidiga insatser och erbjudet stöd kunde avhysningen inte förhindras, vilket visar att det vräkningsförebyggande arbetet har begränsningar när insatser avböjs. Avvikelsen tydliggör behovet av fortsatt fokus på tidiga och uppsökande arbetssätt för att stärka skyddet för barns rättigheter. För mer information, se indikatorn under mål 1.1.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka hbtqi-tillgängligheten inom verksamheterna. Inom öppna förskolan erbjuds varje vecka särskilda tider för regnbågsfamiljer, med syftet att

skapa en trygg och inkluderande miljö för hbtqi-familjer. Äldreomsorgens förebyggande verksamhet håller regnbågscaféer varje månad för att erbjuda hbtqi-seniorer en mötesplats som främjar gemenskap och trygghet.

Arbetet med att stärka nationella minoriteters rättigheter har fortsatt genom att högtids- och minnesdagar uppmärksammas i flera verksamheter. Genom information, aktiviteter och synliggörande av minoritetsflaggor bidrar förvaltningen till ökad medvetenhet och en mer inkluderande miljö för invånare som tillhör nationella minoriteter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2025	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor				45		50 %	41 %	2026

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska säkerställa att stadens handlingsplaner implementeras och att förskoleverksamheterna inleder arbetet med att genomgå stadens diplomutbildningar	2026-01-01	2026-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Verksamheterna är välkomnande, jämställda och demokratiska

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens service, stöd och tjänster är av god kvalitet. Invånarna får en likvärdig service och blir väl bemötta. Medborgarkontoret möjliggör för ökat stöd och tillgänglighet. Nämndens verksamheter arbetar för att stärka mänskliga rättigheter genom att vidareutveckla arbetet med jämställdhet, jämlikhet, nationella minoriteter och barns rättigheter. Alla former av rasism och diskriminering motverkas. Förvaltningen bidrar till att uppfylla de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Lokala utvecklingsområden identifieras och åtgärder planeras för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala målen. Invånare uppmuntras att lämna medborgarförslag och medborgardialoger genomförs i hög utsträckning. Förvaltningen söker aktivt internationella samverkansytor.

Förväntat resultat

- Jämställdhets- och barnkonsekvensanalys finns med i relevanta beslutsunderlag till nämnden
- Barn och ungas delaktighet i frågor om sitt närområde ökar
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar (år 2025: 4 st)
- Chefer och medarbetares kunskap om mänskliga rättigheter ökar

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen

grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Alla medarbetare genomgår kompetensutveckling om rasism i förskola	2026-01-01	2026-12-31	
	Föra dialog med funktionshinderrådet i samband med utformningen av medborgarkontoret	2026-01-01	2026-12-31	
	Genomföra en medborgardialog i Skarpnäcks gård för att stärka invånares delaktighet i klimat- och miljöfrågor	2026-01-01	2026-10-31	
	Genomföra en översyn av befintligt informationsmaterial inom socialtjänstens verksamheter för att identifiera vilket material som bör översättas till de nationella minoritetsspråken	2026-01-01	2026-12-31	
	Hbtqi-diplomering av nämndens gruppbosträder LSS	2026-01-01	2026-12-31	
	I samverkan upprättas rutiner och arbetssätt i syfte att säkerställa att medborgarkontoret bemannas av medarbetare från olika verksamhetsområden inom socialtjänsten	2026-01-01	2026-12-31	
	Möjliggöra förtidsröstning vid medborgarkontoret inför val 2026, i samverkan med valnämnden	2026-01-01	2026-09-11	
	Ungdomspanel startas upp	2026-01-01	2026-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1 427,5	0,0	-8,9	1 418,6	0,0
Kostnader (+)	1 579,3	0,0	-8,9	1 570,4	0,0
Intäkter (-)	-151,8	0,0	0,0	-151,8	0,0
Prognos/Avvikelse före resultatdispositioner					0,0
Resultatenheternas överskott från 2024(+)					5,5
Resultatenheternas överskott till 2027 (-)					-5,5
Prognos/Avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Stadsdelsnämnden prognostiserar en budget i balans både före och efter resultatöverföringar. Prognosen bygger på ett periodiserat utfall till och med april 2026, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Driftbudgeten har fördelats till stadsdelsnämnden med hjälp av olika fördelningsnycklar. Nämnden bedriver verksamhet inom tilldelad budget och kan vid behov göra omfördelningar. Syftet med omfördelningarna är att möta verksamhetens behov.

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde, begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar, prognos före och efter resultatöverföringar samt avvikelse av prognos efter resultatöverföringar jämfört mot budget.

Efter tabellen följer analys och kommentarer till prognosen per verksamhetsområde.

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestationsförändringar	Prognos (före resultatöverföringar)	Prognos (efter resultatöverföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	50,4	0,0	0,0	50,4	50,4	0,0
Individ- och familjeomsorg	172,2	0,0	0,0	172,2	172,2	0,0
<i>varav barn och ungdom</i>	104,3	0,0	0,0	103,3	103,3	1,0
<i>varav vuxna</i>	32,9	0,0	0,0	33,9	33,9	-1,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	35,0	0,0	0,0	35,0	35,0	0,0
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	11,9	0,0	0,0	11,9	11,9	0,0
Ekonomiskt bistånd	68,7	0,0	0,0	69,7	69,7	-1,0
<i>varav handläggare</i>	18,3	0,0	0,0	18,3	18,3	0,0
Stadsmiljöverksamhet	28,0	0,0	0,0	28,0	28,0	0,0
<i>Avskrivningar</i>	11,9	0,0	0,0	11,7	11,7	0,2
<i>Internräntor</i>	4,5	0,0	0,0	4,4	4,4	0,1
Förskoleverksamhet	270,8	0,0	-16,2	254,6	254,6	0,0
Äldreomsorg	434,2	0,0	0,0	433,5	433,5	0,7
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	350,0	0,0	7,3	357,3	357,3	0,0
Barn, kultur och fritid	24,9	0,0	0,0	24,9	24,9	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1 427,5	0,0	-8,9	1 418,6	1 418,6	0,0

Nämnd och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet prognostiserar budget i balans. I budgeten för verksamheten ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget.

Individ- och familjeomsorg

Inom området Individ- och familjeomsorg prognosticeras en budget i balans där verksamheten

barn och ungdom pekar på ett mindre överskott om 1,0 mnkr som beror på att förvaltningens reserv prognosticeras att ej behöva utnyttjas fullt ut.

Verksamheten för socialpsykiatri prognosticerar en budget i balans medan verksamheten för vuxna prognosticerar ett underskott om -1,0 mnkr där personalkostnaderna förväntas bli högre än budgeterat.

För verksamheten flyktingmottagande/nyanlända prognostiseras en budget i balans. I budgeten ligger förväntade intäkter under året och detta medför, tillsammans med att det fortfarande är tidigt på året, en viss osäkerhet i denna prognos.

Stadsmiljö

Verksamhetsområdet prognostiserar en budget i balans. Under året genomförs en övergång till parkdrift i egen regi och verksamheten arbetar aktivt med rekryteringar av ny personal och har även erhållit medel för att anställa en näringslivsutvecklare. Beroende på när nyrekryterad personal tillträder under året kan det komma att ha en effekt på helårsprognosen.

Avskrivningar och internräntor prognostiserar ett överskott om +0,3 mnkr på grund av att inga större investeringar har gjorts än. Investeringsstakten över året kan komma att påverka helårsprognosen ytterligare.

Förskola

Verksamhetsområdet prognostiserar en budget i balans före och efter resultatöverföringar.

Antal barn i förskoleålder fortsätter sjunka och Sweco prognostiserar en minskning med 1,6 procent för barn i åldern 1–5 år under året. Nuvarande prognos ser marginellt bättre ut då våren har startat med fler inskrivna barn än i budget, men det föreligger fortfarande en osäkerhet gällande barnantal både för sommaren och hösten varför helårsprognosen är svår att prognostisera.

Resultatenheterna prognostiserar en budget i balans. Trots att januari–maj är den tid på året då resultatenheterna har som mest barn inskrivna, och därmed högst intäkter, ser de emellertid svårigheter att möta faktiska kostnader. Det är framförallt omställningen av personal mellan vårtermin och hösttermin då barnantalet varierar som är en utmaning och för att nå en budget i balans måste relevanta anpassningar göras inför hösten. Utöver det har förskolorna under vårterminen haft höga kostnader för snöröjning samt underhållskostnader för lokaler, dessa bedöms dock i dagsläget rymmas inom befintlig budget. Det vikande barnunderlaget ställer fortsatta krav på en effektiv lokal-, barn- och personalplanering.

Resultatenheternas budgetar följs noga upp och åtgärdsplaner tas fram för att hålla budgeten i balans.

Inskrivna barn i Skarpnäcks stadsdelsnämnd				
Månad	Allmän förskola	Barn 1-3 år	Barn 4-5 år	Summa
Januari	0	541	1 040	1 581
Februari	0	555	1 044	1 599
Mars	0	572	1 040	1 612

Äldreomsorg

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +0,7 mnkr. I budgeten för verksamhetsområdet ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget.

Beställarverksamheten prognostiserar ett överskott. Året startade med en ökning av antalet köpta platser inom vård- och omsorgsboende. Förvaltningen ser nu att antalet köpta platser på kostsamma boenden stabiliserat sig på en lägre nivå samtidigt som antalet mindre kostsamma placeringar fortsätter ligga på en lägre nivå än budgeterat. Minskningen av beviljade hemtjänsttimmar kvarstår, som tidigare år legat högt i jämförelse med andra stadsdelsförvaltningar.

Hemtjänstenheterna har ett prognostiserat underskott. Enheterna behöver fortsatt arbeta med åtgärdsplaner och anpassning av kostnadsläget. Enheterna behöver förbättra sin personalplanering och öka antal utförda timmar hos brukarna som innebär ökade intäkter. Det pågår ett omstruktureringsarbete på enheterna parallellt med pågående chefstillsättning.

Nämndens vård- och omsorgsboende prognostiserar en budget i balans som innefattar åtgärdsplaner för att uppnå detta.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet prognostiserar en budget i balans för både beställar- och utförarverksamheterna.

Beställarverksamheten ser en ökning av kostnaden för persontransporter kopplat till ett ökat deltagande av daglig verksamhet. Den ökade kostnaden belastar det fasta anslaget men vägs i dagsläget upp av andra lägre kostnader inom det fasta anslaget. I prognosen är vårens prestationsavläsning inom verksamhetsområdet medräknad.

Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet prognostiserar en budget i balans. En vattenskada i Skarpnäcks kulturhus kommer att kräva återställningsåtgärder men bedöms i dagsläget att rymmas inom befintlig budget.

Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet prognostiserar en budget i balans.

Ekonomiskt bistånd

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -1,0 mnkr. Prognosen grundar sig på en ökning av antal bidragshushåll i jämförelse med budgeterat.

Resultatenheter

Nämnden har två resultatenheter, båda inom verksamheten för förskola. Nämnden följer resultatenheterna under året. I tertialrapporten redovisar nämnden hur stor del av tidigare års resultat som resultatenheterna avser att disponera under året, samt hur mycket som överförs till kommande år.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2026	Resultatöver- föring från 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2026 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2027 Överskott (+) Underskott (-)
Norra Skarpnäcks förskolor	116 071,0	-2 851,5	0,0	2 851,5
Södra Skarpnäcks förskolor	106 361,0	-2 673,9	0,0	2 673,9
Summa resultatenheter	222 432,0	-5 525,4	0,0	5 525,4

Investeringar

Mnkr	Budget 2026	Begärda budgetjusteringar	Prognos 2026	Avvikelse
Parkinvesteringar	1,5		1,5	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	8,1		8,1	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>1,2</i>		<i>1,2</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	0,4		0,4	0,0
Trygghetsinvesteringar	0,0		0,0	0,0
Övriga investeringsmedel	16,1		16,1	0,0
Maskiner & inventarier	2,7		2,7	0,0
Totalt investeringar	28,8		28,8	0,0

Parkinvesteringar

Nämnden har erhållit medel för projektering av Tidaholmsparken och Kärrtorpsparken som kommer att genomföras under året.

Klimatinvesteringar

Nämnden har tilldelats medel för klimatinvesteringar för klimatanpassningsåtgärder i syfte att skydda personer i stadens verksamheter mot effekterna av värmeböljor genom fysiska åtgärder. Under året kommer markiser att installeras vid ett LSS-boende.

Övriga investeringsmedel

Nämnden har tilldelats medel för biologisk mångfald för att genomföra åtgärder i syfte att identifiera effektiva sätt att säkerställa föryngringen av tall inom forskningsprojektet stadslandskapets tallar.

Nämnden har även beviljats medel för uppstart och drift av parkskötsel i egen regi. För att kunna genomföra grundskötsel av förvaltningens grönytor kommer investeringar att göras kopplat till olika typer av fordon och maskiner, verktyg och redskap samt upplag iordningställas.

Nämnden har tilldelats medel och kommer under året att genomföra aktiviteter och åtgärder kopplat till trädvård bland annat i form av översyn av stormfällda och döda träd, beskärningar och nyplanteringar.

Maskiner & inventarier

Nämnden bedömer att det under året kommer finnas behov av de medel som tilldelats för maskiner och inventarier.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Jonas Lauri, Stadsdelsdirektör	2026-05-21